

مدقتلا يف كك يرش دنهلا زتي لب



3 قلودلا عضو ي غلت ارس يوس دنهلا يف اياعرلاب يلوالا



6-7 دوعت عيني صلا فتاهلا تاكرش قدي دج قوقب



8 قراجتلا زكرم مهتت جنوس ماس ني فظوملا زاجت حاب قيلودلا



11 تامدخالو علسلا قبيرض ضفخ يني جلا جالعلو زالا يلع

DUMMY 21

www.blitzindiamedia.com

90.54

قرلودلا عاغل

حبابار

اهتمالس يلع ظفاحت دنهلا ، عي كيرمأ تاريذحت طسو
عطبب داعتبالا عم يتح رالودللاب تاي طاي تحا

ببتكم زتي لب

رالودلا قنميه نإ
ي كيرمأ
تالما عمل يلع
يل ، قيلودلا
هرارقتسا بناج
، هتلويسو
قلازا لعجت
يلع قرلودلا
عساو قاطن
. اب عص ارمأ
دنهلا تبرعأ
اهماتدها نع
ليلق تب
اهدامتعا
رالودلا يلع
ي كيرمأ
قيلومعل نكل
قي ج يردت
قي ج يارتساو
الوحت تسيلو
اي جافم وأ الماك

شاقنلا لاعشإ بمارت دلانود بختنملا يكييرمأ سيئرلا داع
دده منأ درو . قراجتلا نم رالودلا قلازا لوح تانمكتلاو
قيراجتلا امتالما عم لوح يتلا نادبلل ناب
يل و عدتس يرخأ تالما عم يل رالودلا نم
تادراولا يلع عي كيرمأ تافيرعت ضرر
. عي املا يف 100 قبسنب
عاغلإ حاجتاب عفدلا يظح دقو
ايسور نم حيرص معدب قرلودلا
زواجتل قليسو امربتعت يتلا
يذلا يملاعلا يلاملا ماظنلا
. بيرغلا هيلع نم يهي
قراجت رعشت نأ يغبن ي الو
يف تادراولاو ريصدتلا
رارقتسالا مدعب دنهلا
اذه ببسب طرفم لكشب
لضفت دنهلا نأل اذه . روطيتلا
اذه بيرعأ دقو . رذحب ريسلا
ليلقتب مامته نع دلبل
، يكييرمأ رالودلا يلع هدامتعا
قي ج يردت قيلمعل نكل
الوحت تسيلو عي ج يارتساو
دلبل علطت . اي جافم وأ الماك
دقنلا نم ام تاي طاي تحا عي و نت يل
رالودل لئادب افاشكتساو يبنجال
قصا ، قيلودلا تارامثتسالاو قراجتلا
قدي ازتملا عي سايسوي جلا تارتوتلا قايس يف
. تاخذلا يلع يداصتقالا دامتعالو
مادختسا زيزعت يلع طاشنب دنهلا لمعت



تمربأ دقو . عي ئانثلا قيراجتلا تاي قافتالا يف قيلمعل تالما عمل
عارجل اناري ج ضعبو ناري او ايسور لثم لود عم تاي قافتا
رالودلا نم اللب قيلمعل امتالما عم وأ عي دنهلا قيبورلاب قراجتلا
يكييرمأ
قيكييرمأ تابوقعل يلع ادر ، لاثملا ليبس يلع
قي دنهلا قيبورلل امادختسا نم دنهلا تدار ،
قصا ، قراجتلا يسورلا لبورلاو
دنهلا تذختا امك . ققاطلا عاقل يف
طفنلا تا عوفدم قيسوتل تابي تربت
ضرر دنهلا قيبورلاب ناري
. تابوقعل
عزجب ظفتحت دنهلا لازت ال
دقنلا نم ام تاي طاي تحا نم ريبك
، يكييرمأ رالودلاب يبنجال
يدنهلا يطي تحالا كنن نكل
يلع اي ج يردت لمعي (RBI)
موق . تاي طاي تحالا مده عي و نت
بمذلا عي م جتتب يزكرملا كننبل
يرخأ تالما عم يف هع يونسو
ينابايلا نيلو ورويل لثم
رالودلا يلع دامتعالا ليلقتلا
عوم جم يف يس يئر وضع دنهلا
لئادب تشقان يتلا سكريل
قراجتلا يف يكييرمأ رالودلا
سكريل ربال لود تفشكتسا . قيلمعل
قومدم قدي دج عي طاي تحا قلمع عاشن قركف
اذه نكل ، قيلمعل تالما عم وأ علسلا نم قلسب
يلوالا لحارملا يف لازي ال
11 حفصللا يف عبات

Your partner in progress

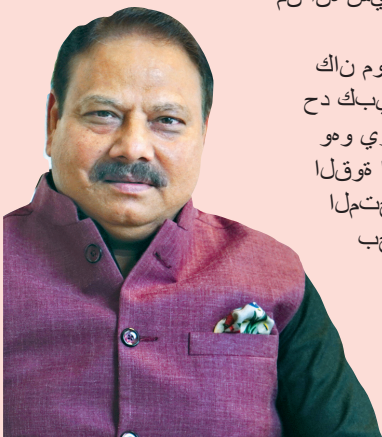
BlitzINDIA
business

To be launched on
January 18, 2025, in Mumbai

قامادتسملا قيمي ننتلا فادهاب نومزتلم نحن



كعارو رالودل كرت له سل ن م سيل



ي دي في د ك ا ب ي د

ري ر ح ت ل س ي ي ر

قېم اعل قراچتلا ن م ق ر ل و د ل ا ق ل ا ز ا ل و ح ل د ج ل ا م د ت ح ا ب م ا ر ت د ل ا ن و د ر ي ذ ح ت د ع ب ق ر ي خ ا ل ا ع ي ب ا س ا ل ا ي ف ل و د ل ا ي ل ع ق م خ ص ق ي ك ر م ج ا م و س ر ض ر ف ي س ن ا ن م ي ر خ ا ت ا ل م ع م ا د خ ت س ا ر ا ت خ ت ي ت ل ا ي ل ا ا ي ع ا ف د ق ر ل و د ل ا ا غ ل ا ن م ب م ا ر ت ف ق و م ن ا ك ي ك ي ر م ا ل ر a ل و د ل ل ي م ا غ ل ر و د ل ا ن ع ر ي ب ك د ح ي ف ق ي و ا ز ل ا ر ج ح ي ه ر a ل و د ل ا ق ن م ي ه ن ا ع ر ي و ه ت ا ي a ل و ل ل ق ي س ا ي س و ي ج ل و ا ق ي د ا ص ت ق a ل ا ق و ق a ف ر ت ع ا ، ي ل و a ل م س ي ي ر ق ر ت ف ي ف . د ن ح ت م ل ل ي ل ق ت ل ا ي س و ر و ن ي ص ل a ل ث م ل و د د و ه ج ب ت ل م و ع ق ي ك ي ر M a L ق ل م ع ل ا ي ل ع د ا م ت ع a ل R a L و D L ا ي ل ع ظ ا ف ح ل ا ي ل ع م ت ر ا د ا ت a S a I S L a L a L X ن م ه ت ي و ق ت و ح ي a L و L a و T a B o Q E L a و ق ي ر a ج T L a ج م ن ا ف ، ي L a T L a B o . Q I L a M a ل ج م ن و ه Q R L o D L a Q L a Z a I Y F B M a R T N a M V Y L E Z I K R T L a E M ، V Z R a E M Q I T a Y T H a L a Q L M E L a و ه Y K I R M a L R a L o D L a A Q B M a E L a Y F Q I S a S a L a Q I R a J T L a و ق ر a J T L a N M Q R L o D L a Q L a Z a I N a Q I R Z N L a Q I H a N L a N M Y F A M B ، Q R I B K T a Y I D H T H J a W I H K L O ، N K M R M A J a H L a و ، Y K I R M a L R a L o D L L Q I M a E L a Q N M I H L a K L Z T a L I D E C T L a و ، Q R Q T S M O Q L I A S Q L I D B T a L M E Y I L Q R a J T L L Q I T H T L a Q I N B L a Y F Q B O L P M L D Q Q E M L a Y T a Y T H a L K N B N M L K F S H K T S Y . Q I M a E L a Q I N K M I R Z H B Q I J R a X L a N O W S H L Q R a Z O O Y I D N L a L a L X N M A M I S A L ، R a L o D L a Y L E D a M T E L a L I L Q T

ي ل ع Q M I A Q L a Q I R a J T L a T a Y I Q A F T a L a L T M T a R D a B M E M O . Q I M Q R L a T a L M E L a F a S H K T S a و Q I D N E Q I B O R Q I J R I D T J M N E A B T a Q I M a Y L E D D S H T A H A F ، K L Z N I B N Z a W T L a Q I Q I H T O ، T a L O H T L a M D E A Z a I Q I L M O Y I M a E L a Y L a M L a R a Q T S a L a و Q I N T O L a H L a V M L a Q F L T X M L M a و E Y L E Q R L o D L a A a G L I Y O D J D M T E T : Y K I R I M a L R a L o D L L Q I M a E L a Q N M I H L a A H N I B N M O Q I T a Y T H a L a Q L M E L a و ه Y K I R I M a L R a L o D L a Y F Q M E B J M D N M و ه ، M a E L a Y F Q N M I H M L a R a M B T S a L a و ، L a Y I O M T L a و ، Q I M a E L a Q R a J T L a T a Y T a Y T H a N M Q I A M L a Y F 60 و H N B T F T H I Y ، Y K I R I M a L R a L o D L a B Q I M a E L a Y I B N J a L a D Q N L a M T I (B M D L a و P F N L a L T M) Q I L o D L a E L S a M P Z E M O A a G L I Q I Q I H T N A F Y L a T L a B O . R a L o D L a B A H R I X S T Q R I B K T a L O H T B L T T I E S a و Q a T N Y L E Q R L o D L a Q I L a M L a Q I T H T L a Q I N B L a و Q I M a E L a Q a O S a L a Y F T a S a I S L a و N I V L a N a M R O . T a Y I D H T K a N E L a Z T a L ، K L Z E M O N a W I L a M a D X T S a Y L E A C H S Y I B O R O a L a D a H T a L a و N A F ، Q R a J T L L Y L a W T L a Y L E و R O Y L a و Y I N I V L a Q L O Y S L a E M D E B N a Q B a P T T a L a N I T L M E L a N I T a H R a L o D L a A B E M T I Y I T L a Q Q T L a و R a Q T S a L a و Y L a N I V L a و R O Y L a Q Q T N M J a T H T S . Y K I R I M a L a M T a L M E L a Q O S L a L O B Q O Y I L a M L a L M K T L a Q I M E T Y I M a E L a Q a T N Y L E Q R Q T S M L I A D B Q B a T M B N O K T L

ب ر ق ي ا م ظ ف ت ح ي و
ن م ق ئ ا م ل ا ي ف 60 ن م
د ق ن ل ا ت ا ي ط ا ي ت ح ا
Q I M a E L a Y I B N J a L a
، Y K I R I M a L R a L o D L a B
Q I L o D L a E L S a M P Z E M O
(B M D L a و P F N L a L T M)
R a L o D L a B Q R E S M
Q I Q I H T N A F Y L a T L a B O
Q a T N Y L E Q R L o D L a A a G L I
T a L O H T B L T T I E S a و
Q a O S a L a Y F Q R I B K
Q I N B L a و Q I M a E L a
Q I L a M L a Q I T H T L a
Q S a I S L a و

deepak dwivedi

ي ز ي ز ع ا ن ف ل ك ت س ق ر ا س خ ل ا ه ذ ه

Q I D N L a T a R D a V L a L E J L Q I A E R L a B Y L o a L a Q L o D L a E Z O B H S
a R S Y O S Y F Q S F a N M L a Y L E Q R D Q L Q a و Q F L K T R T K a

Q L o D L a E Z O L a R S Y O S B H S R T S O Y N a N K M I R I B K L K S H B D N L L (M F N) Q I A E R R T K a L a Q R D Q L T S H J N M Q S a X ، Q I D N L a T a K R S H L a Y L E L O V S O L a و F I L K T L a و Q I R a J T L a Q I S F a N T L a Q a O S a L a Y L a Q L M T H M L a B Q a و E L a B D O N L a N O R D V M L a R E X S Y O T a F I R E T N O H J a O Y S N I Z L a Y I R S Y O S L a R a Q R L L Q N R a Q M a R S Y O S Y F Y L E A D a R I T S a L a Z T a L Y T L a N a D L B L a N M N I S F a N M L a B Q I A E R R T K a L a Q L o D L a E Z O B E M T T D B a L Y T L a Q I S Y I R L a T a E a P Q L a Q I O D a L a Y H Q I V Z L a B R E X T N a A E Z M D E L T M T . Q I O Y I H L a I J O L O N K T L a و a R S Y O S Y L a D N L a T a R D a V N M a R I B K Q I K R M J L a T a F I R E T L a E J T N a N K M I Q S I N J L a Q I O D a L a E X F T R M L a T a Q I B P T L a E J M B T a H J a O Q S F a N M L a Y L E Q R D Q L Q a Q I D N L a T a J O S N M L a E a P Q R T a T S R a T X I D Q T S H J Y I D N L a S B a L M a و L O D N M L I A D B N O Y I R S Y O S L a N O K L M T S M L a D Q . Y R X a L a Q I A E R L a B Y L o a L a Q L o D L a ، Q I D N L a T a R M O J L a T a R D a V R T a T a I S Y I R a Z K R M a R S Y O S D E T T S H J Q R X a F L a E L S L L



F I L K T L a B a E Y T S a و A E X F T R M L a R I Y A E M L a M D E Q I F a V L a I A B O R O Y F D N L L M M Y R a J T K I R S a R S Y O S Y L a Q I A E R R T K a L a Q L o D L a B a H S N a Y I O Y N a N K M I و T a M D X O E L S R I D V T Y L E D N L a Q R D Q N M D H L a Q M I Q L a Q I L a E 1.8 Q M I Q B a E L S D N L a T R D V ، 2023 M a E Y F Q I O D a L a K L Z Y F A M B ، a R S Y O S Y L a R a L O D R a Y I L M D M S T D Q . Q I S D N L a T a J T N M L a و T a J O S N M L a و ا م T a R D a V M a J a H Y F a V R X N a Q I D N L a T a K R S H L a و M N L a و T a D a R I a L a Y L E R T S O Y A M ، a R S Y O S Y L a Y L E Q I B L S R a T a A a V I a K a N E N O K T S a R S Y O S D E T . R S a B M L a Y I B N J a L a R a M B T S a L a

Y F A M I S A L ، D N L a Y F a I S Y I R a R M B T S M Q S D N L a و a I J O L O N K T L a و L I O M T L a L T M T a E a P Q Q I A E R L a B Y L o a L a Q L o D L a Q R a S X Y I O T N a N K M I L X J I A M ، Q I R a J T L a T a Q a L E L a R T O T Y L a R a M B T S a L a Y F Q D R T M Q I R S Y O S L a T a K R S H L a T a I L M E a P L a I L a K L Z Y I O Y D Q O . D N L a Y F ، L M E L a V R F Q L X N M D H L a و ، a I J O L O N K T L a L Q N D N L a N I B Q K R T S H M L a E Y I R a S H M L a و M N N M D H L a و a R S Y O S و D N L a Y L a Q I R S Y O S L a T a R D a V L a H B V R T D Q O (Q I A I M Y K L a D a M L a و T a E a S L a و T a L a L a L T M) Y L E A T a F I R E T B D N L a T D R a Z a Q F L K T R T K a Y L E D M T E T Y T L a Q I D N L a T a E a N V L a H J a O T D Q Y F T a D a I Z Q I R S Y O S L a M a X L a D a M L a و A T a L a L a M a R E S a و a H J a T N I Y L E R T S O Y A M ، Q F L K T L a a I O Q T a M D X L a T a R D a V Y L E R I T a T L a N O K I S T a M O L E M L a I J O L O N K T T a K R S H J a O T D Q . a V I a T a M D X M D Q T Y T L a Q I D N L a T a R a S H T S a L a و A Q I M Y Z N T T a B Q C Q I R S Y O S L a T a K R S H L L Q I R a J T L a T a Q a L E L a B B S B B L P L a V a F X N a N M T a D a R I a L a Q R a S X Q J I T N L a N O K T S . Q R T O T M L a Q M I Q L a Q I L a E T a M D X L a Q O S T a V R a F M Y L E R a T a A a V I a K a N E N O K T S a R S Y O S و D N L a S H Q a N T . Q R H L a Q R a J T L a Q I Q a F T a (Q R H L a Q R a J T L a Q I Q a F T a) Q R H L a Q R a J T L a Q I Q a F T a Q R H L a Q R a J T L L Q I B O R O a L a Q T B a R L a R a P I Y F N a N K M I O . (Q R H L a Q R a J T L L Q I B O R O a L a Q T B a R L a) R I X a T Y L a Q I A E R R T K a L a Q L o D L a B a H S N a Y I O Y a D E Y F . a M a S M N E a H J a R X و A T a V R a F M L a M D E Q I N K M I Q I D N L a T a K R S H L a D Q F T ، و I R a N I S L a T O R S Y L a L I O P L a I D M L a Y L E L M T H M L a L O V S O L a . Q I R S Y O S L a Q O S L a Y F Q I L I V R F T L a Q R a J T L a Q I D N L a T a K R S H L a T H B T D Q ، K L Z L Q B a J T S a و a I Q I R F a و a I S a و a B O R O Y F Q L I D B Q a O S a N E N K L . Y I R S Y O S L a B L P L a Q R a S X V I O E T L a N B O D R a O M a I F a V a I a T a Q O B L T T I E Y I O N T L a E Y I M L a N K M I N O K I a L D Q a M O ، Q I F a V a I a T a Q a L E T a K R S H L a

ا س ر ا م و ك و س

Z a O H a R S Y O S V R F T D Q T a V S O H F L T M Q I F I R E T R I E L a T M L a T a B L P T M O T a D a S H L a و Q M R a V L a Q O J L a L a M a L a Q S R a M Q F L K T N M D I Z I A M ، Q I F a V a I a Q R I X V L a T a K R S H L a H F K T D Q . Q I R a J T L a D O M E L a L K S H T Y T L a ، (S M E S) Q T S O T M L a و Q I B L T L ، D N L a Y F R I D V R T L a E a P Q L Y I R Q F L a

Q L o D L a B a H S N a Y I O Y N a N K M I . a B O R O Y F D N L L M M Y R a J T K I R S a R S Y O S
Q M I Q L a Q I L a E T a M D X O E L S R I D V T Y L E D N L a Q R D Q N M D H L a Y L a Q I A E R R T K a L a

باقعأ يف رارقلا يتأي
ايلعلا ةمكحمل مكح
رېوتكأ يف ةيدنهل
ةيضق يف 2023
ةكرشب قلعتت
ةيرسيوسلا هلتنس
تايسنجلل ةددعتم

بىتكم زتي لب

امنا يضاملا عوبسالا ارسىوس تنلعا
اليفضت رثكالا قلودلا دنب قلعتس
چاودالا بنجت ةيقافتا يف (MFN)
ارابتعا دنهلا عم (DTAA) يبيرضلا
عفرت دق قوطخ يف ، 2025 رياني 1 نم
تاعيزوت لخد ىلع ةيبيرضلا تاقفنلا
يف قلماعلا ةيدنهل تانايلكل حابرالا
يف ريرقتل اقفو ، ةيبوروالا قلودلا
زميات لكيمونوكي ةفيحص ةفيحص
ةمكحمل مكح باقعأ يف رارقلا يتأي
2023 رېوتكأ يف ةيدنهل ايلعلا
هلتنس ةكرشب قلعتت ةيضق يف
تايسنجلل ةددعتم ةيرسيوسلا
ةياعر رثكالا قلودلا دنب نأ ةمكحمل تار
مليغشت متي ال هيا هيا يت يد بجومب
بجومب مراطخا متي ىتح ايئاقلت
ءانب. 1961 ماعل لخدلا ةبيرض نوناق
رقت ، ةيدنهل ايلعلا ةمكحمل مكح ىلع
ناب ةيرسيوسلا قصتخملا قطلسلا
لوكونتوربالا نم 5 قرقفلل امريسفت

لاق ، "يدنهل بنجالا مكراشي ال IN-CH DTA ب قححمل
قلاح يف". ةيرسيوسلا تاطلسلا نع ارخوم رصن نايب
امقبطت نع لزانئت امناف ، لثملاب قلماعم دوجو مدع
2025 رياني 1 نم ارابتعا بنجالا يداحالا
لالخ مكارتمل لخدلا ن ارسىوس تلاق ، كلذ عمو
اذمب رثأتى نل 2018-2024 ةيبيرضلا تاونسلا
ىلع راثا امل قوطخل مده ن اربخ لاقو. رييغتل
مت رالود رايلم 100 نع ديزت ةيرامثتسا تامازتلا
ةيبوروالا قرحلا قراجتلا ةيقافتا بجومب امب دهعتلا
يف دنهلا عم ةعقوئلا (EFTA) لود عبرا نم قنوكملا
س ايج يف لكيرشلا ، اياجيف مالجن اراموك لاق. سرام
اذه رثؤيس: "نوينوناقلا نوراشتسمل او نوماحملا هيا

ةضى اقملا

دنهلا يف ةياعرلاب ىلوالا قلودلا عضو يغلث ارسىوس



لكايه اميدل يتلا ةيدنهل تالكرشلا ىلع صراخ لكشب
يف ةعبات تالكرش عم جراخلا يف قرشابم رامثتسا
ةيرسيوسلا عاطقتسالا ةبيرض عفرىسو ارسىوس
1 نم ارابتعا 10% ىلا 5% نم حابرالا تاعيزوت ىلع
2025 رياني

قدايز ىلا طقف يدؤي ال دق قيلعتلا ن اربخلا لاقو

لخدلا ن ارسىوس تلاق ، كلذ عمو

ةيبيرضلا تاونسلا لالخ مكارتملا

رييغتل اذهب رثأتى نل 2018-2024

يف قلماعلا ةيدنهل تانايلكل ةيبيرضلا تامازتلا
بيدناس لاقو. عسوا ريثأت مل نوكي دق نكلو ارسىوس
چامدنا تايلمعل يبيرضلا لكيرشلا ، ال اونوجنوج
ارسىوس رارق ن: "نسردن ايجنان يف ذوحستالا
ىلوالا قلودلا دنب بنجالا يداحالا قيبطتلا قيلعتب
لثمي دنهلا عم ةيبيرضلا امتداعم بجومب ةياعرلاب
". ةيئانثلا تاداعملا تايكي مانيدي يف اريبك الوحث
ةمكحمل نع رداصللا هلتنس مكح ىلا قوطخل مده دنست
يئاقلتلا قيبطتلا ضفر يئلاو ، ةيدنهل ايلعلا
ىلع قوطخل مده دقوت ، ةياعرلاب ىلوالا قلودلا طرشل
قافتالاو لثملاب قلماعلا ىلع ديازتملا زيكرتلا
■. "ةدهاعملا ملاحا ريسفت يف لدابتمل

قراجتلا ةيقافتا تاتداحم ةدحتملا ةكلحمل عم قرحلا

رياني لولحب فنأتسي نأ لمتحمل نم

ةيقافتا ناشب تاضوافملا فنأتست نأ حجرحملا نم
ةدحتملا ةكلحمل او دنهلا نييب (FTA) قرحلا قراجتلا
رمشا ةينامث قدمل اقيلاعت دعب رياني ةيامن لولحب
الك يف ةيناملربلا تاباختنالا ببسب ابيرقت
نيديلبلا

، سيرييسك لايشنانياف ةفيحص يف ريرقتل اقفو
متي مل ةدحتملا ةكلحمل" ن اامست مل ةيمسر رداصم لوقت
". نالا ىتح تاتداحملا نم قيلانثلا قلوچلا دعوم نع غلابلا
نيحلل كلذ ذنمو 2022 رياني يف تاتداحملا تادب



دقل. نيبنجالا الك نم نييلوؤسم نييب قلوچ 14 تدقع
تالوچلا تدتلا. قلوچ قرتف ذنم تاضوافملا ترمثتسا
ةحار تارثف عم انايحاو ، رمشا تدعل ةيضاملا قليلقلا
نيعتي لازي ال ، تاشقانملا قفاثك نم مخرلا ىلعو
ببلمط دعي ، ةيدنه رظن ةهجو نم. لئاسملا ضعب ةيوس
يف قواسالا ىلا لوصولا قدايز ىلع ةدحتملا ةكلحمل
ققلعتملا ىرخالا اياضقلا ضعبو يكيىيول او تارايىسلا
نم ةيركفلل ةيكلمل قوقحو أشنملا دعواق لثم قراجتلاب
املحل اتقو قرغتست يتلا ةيسىئرلا تالاجملا
ن ااضي رداصلم لوقت

يكيىرمل سىئرلا تاحيرصت
نأشب بمارت دلانود ببختنملا
ةيفاضالا ةيكرمچلا موسرلا
لكيسكمل او ادنك نم تادراولا ىلع
ىلا يدوت نأ نكمي نيصرلاو
دنهل بسكفم

ىعبت ، تامدخلا عاطق يف
ينطوچالاع ىلا ةدحتملا ةكلحمل
دنهلا ببلمط دعي. املكرش
قوس ىلا لوصولا ليهستل
نيينممل ةدحتملا ةكلحمل
تاريشأتلما مازن لالخنم
تالاجملا دحا يلاربيللا
ةيضرالا اهياف يصعت يتلا
نيضوافملا ىلع ةكرتشملا
قباس تقو يف مئيدح يف
نيينملا لقنت ةيضق نع

لازي ال ، تاشقانملا قفاثك نم مخرلا ىلعو
ةهجو نم. لئاسملا ضعب ةيوس نيعتي
ىلع ةدحتملا ةكلحمل ببلمط دعي ، ةيدنه رظن
ضعبو يكيىيول او تارايىسلا لوصولو قدايز
ىلا قراجتلاب ققلعتملا ىرخالا اياضقلا
ةيكلمل قوقحو أشنملا دعواق لثم قواسالا
يتلا ةيسىئرلا تالاجملا نم ةيركفل
املحل اتقو قرغتست

، CII يف ةيملاعلا ةيداصتقالا ةسايىسلا ىدتنم يف
ةمدقتملا لودلا ن لاوثراب لئىوس قراجتلا ريزو لاق
لقنتلاو قرحملا موهفم ناشب ةكبترم
دعواق نوئشنني ةيدنهل تالكرشلا وأ دونهل ناك اذا" لاقو
"، نيينملا لقنت نامض بجيف ، ىرخا نادلب يف
". لقنتلا بلطن نجن ، قرحملا بلطن ال نجن" افىضم
فدمل وه اذه ، (FTAs) قرحلا قراجتلا تايقافتا يف
قكرحلا دعت. مدمتلا ملاملا مطعم عم تاضوافملا نم
يف ةيسىئرلا اياضقلا نم نيينملا ءالومل قسلسلا
امب لود عم دنهلا يف ةحرتقملا قرحلا قراجتلا تايقافتا
ي. بوروبالا داحتالاو ةدحتملا ةكلحمل كلذ يف
لقنتلا نأ مدام درس ءانب ىلا ةجاحلا ىلع ددش امك
لكك تامدخلا عاطق ومنل يرورض

ضوافتت ، قرحلا قراجتلا ةيقافتا نع رظنلا فرصب
رامثتسا ةدهاعم ىلع اضي ةدحتملا ةكلحمل او دنهلا
ةدحتملا ةكلحمل نييب ةيئانثلا عئاضبلا قراجت تغلب
تارداص عم ، 2023-24 يف رالود رايلم 21.3 دنهلاو
رالود رايلم 8.4 تادراو رالود رايلم 12.9 دنع دنهلا
قبترملا يف ةدحتملا ةكلحمل دعت ، علسلا قراجت يف
تارداص. دنهلل قراجتلا لكيرشلا ريبك نييب 16
علسلا تارداص نم ىلع ةدحتملا ةكلحمل ىلا تامدخلا
ماع يف ةدحتملا ةكلحمل ىلا تامدخلا تارداص تغلب
12.9 تادراولا تغلب امنيب رالود رايلم 17.7 2023
رالود رايلم

ةكلحمل نم رشابملا يبنجالا رامثتسالا يلامچا غلبني
غلبني امنيب رالود رايلم 225.5 دنهلا ىلا ةدحتملا
■. رالود رايلم 12.9 ةدحتملا ةكلحمل يف يدنهل رامثتسالا

تاراطمەلە عەیسەوت

رورک 60,000 ەمیقەب تارامەتسە ەئیوئەل
ریرقەتەلە عەقوتە، تاونسە تالەتە یە ەئیەبەور



بەتەم زەتەیلە

قافنەلە عەفتەری نە عەقوتەلە نە
تاقفەنەلە (یەمکارتەلە یەلماسەرلە
ەیدنەلە تاراطمەلە) (ەیلەماسەرلە
60,000 ەیلە عەقوتەلە یە 12 قەسەنب
تاونسەلە ەیدم ەیلە عەقوتەلە رورک
رورک 53,000 نە، ەلبەقەلە تالەتەلە
، 2022-2024 قەرتفەلە لالەخ ەئیەبەور
تەمەییقەت نە رداص ریرقەتەلە عەقوتە
لەصتەم ەف یە رشن ، لەیسەیرک
زەیزەتەلە رامەتسەلە اذە نوکەیس
65 بەعەیتسەلە عەیتەتەلە عەقوتەلە
لەولەبە یەونەس یەفاصنەلە رفاصەنە نوێلە
27. ەیلەماسەرلە قەسەنب
ام نە ەیلە عەقوتەلە ریرقەتەلە طلەسەو
تاقفەنەلە نە عەقوتەلە یە 70 نە برەقە
ەلە یەوتمەتەسە عەقوتەلە عەقوتەلە
ماسەرلە رودەلە دۆوێ امم ، نوێدەلە لالەخ نە
عەسوتەلە عەقوتەلە یە یەچراخەلە لایەوتمەتەلە
نەریطلەلە عەیتەتەلە عەقوتەلە یە
اراطم 11 ەیلە لایەلەتەلە دنتەسەو
یە 60 عەم تەلمەتە یەتەلە ، اصاخ
یە بەکەرلە عەقوتەلە یەلەماسەرلە نە عەقوتەلە
24. ەیلەماسەرلە قەسەنب
بەکەرلە ددە وەنە نە عەقوتەلە نە
وەنە لەدەمەب ەیدنەلە تاراطمەلە یە
یە 8-9 نەب حواریتە بەکەرە یەونەس
، 27 و 25 ەیلەماسەرلە قەسەنب نەب عەقوتەلە
یە رفاصەنە نوێلەم 376 نە عەقوتەلە
وەنەلە اذە نوکەیس 24. ەیلەماسەرلە قەسەنب
نەبەلە امم عەقوتەلە
رەشکەلە لکەشتە: ەیلەماسەرلە رورمەلە عەقوتەلە
، یەلەماسەرلە مەجەلە نە عەقوتەلە یە 80 نە
رەسەلە ەیلە بەلەطلە عەقوتەلە عەقوتەلە

نە عەقوتەلە یە 70 نە برەقە یە ام نە ەیلە عەقوتەلە
امم ، نوێدەلە لالەخ نە ەلە یەوتمەتەسە عەقوتەلە
ەینەبەلە یە عەسوتەلە عەقوتەلە یە یەچراخەلە لایەوتمەتەلە
تەلمەتە ، اصاخ اراطم 11 ەیلە لایەلەتەلە دنتەسەو
24 ەیلەماسەرلە قەسەنب یە بەکەرلە عەقوتەلە یە 60 عەم

سەینەلە نە عەقوتەلە عەقوتەلە

بەتەم زەتەیلە

نە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
رەبکە ، عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
قەرمەو حەلەسەو عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
یە (حەلەسەو عەقوتەلە) صاخەلە نەریطلە
400 عەلەبەتە عەسەسەو عەقوتەلە ، دنەلە
یە یە ریرقەتەلە عەقوتەلە ، عەقوتەلە رورک
مەتە یەتەلە ، عەقوتەلە لەمەشەو . نە یەلەنەو
یەنەلە عەقوتەلە عەقوتەلە لالەخ نە عەقوتەلە
قەرمەو حەلەسەو عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
یە 85.8% قەسەنب قەسە ، (ADSTL)
عەقوتەلە
لەمەتە یەتەلە ، "سەکەرەو" عەقوتەلە عەقوتەلە
رەشکەلە مەضتە قەلمە عەقوتەلە عەقوتەلە 35 یە
یە قەسەنب ، صەصەختەم 1,300 نە
قەسەنبەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
ذووحەتەلە زەزە . قەرمەو حەلەسەو
یەنەلە نەریطلە نە لکە یە یەنەلە تارەق
لەمەتە یە ، حەلەسەو عەقوتەلە عەقوتەلە
یە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
قەلمەتەلە نەریطلە تارەق
نەریطلە تارەق عەقوتەلە عەقوتەلە
، طەخەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
تەینەو رەشکەلە ، عەقوتەلە تەسەو حەلەسەو
دەیدەتەلە ، تارەق تەسەو حەلەسەو ، نەریطلە
مەلەسەتەلە قەلمە تەسەو حەلەسەو ، یەلەماسەرلە
نەریطلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
ەیسەسەو عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
لەمەتەلە نەبەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
یە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە



تەلەصە امم . یەشەو کەو یەبەمەو روسەو
نە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
، قەلمە 20 نە رەشکەلە یە نەریطلە تەلەسە
اذە یە قەلمە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە
ەیلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
نەریطلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
تالەتە نەلە یە ، دنەلە یە
عەم ، مەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
قەلمە 1,500 نە رەشکەلە لایەلە طەخ

اذە یەشەو عەقوتەلە . قەلمەلە تاونسەلە یە
ماظنە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
زەزە نەریطلە تارەق لەمەتە یەئەب
دنەلە یە نەریطلە عەقوتەلە عەقوتەلە
ەماسەرلە لەبەتەسەم لایەلە عەقوتەلە ، عەم
" دنەلە
تارەق عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
حەلەسەو حەلەسەو حەلەسەو عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە P-81 تارەق عەقوتەلە ، حەلەسەو
737 لوطسەو عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە

تارەق ذووحەتەلە زەزە
قەلمە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
یەنەلە نەریطلە حەلەسەو
قەلمە لەمەتە یە ، یە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
قەلمە عەقوتەلە نەریطلە تارەق یە

تارەق لەمەتەلە تەسەو حەلەسەو رەبکە
زەزە نە عەقوتەلە نە . عەقوتەلە عەقوتەلە
حەلەسەو عەقوتەلە تارەق ذووحەتەلە
عەم یەشەو عەقوتەلە ، عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە تارەق رەبەرینەمەتە قەلمە
سەسەو ، یەشەو عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
ذووحەتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
مەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
قەلمە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
" عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
قەلمە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
یە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
یە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە
، دنەلە یە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە عەقوتەلە

تا صا صق

تشان فكرش يو ، Ai-horizon.io تلصلح
 يعانطصلالالكذالاجم يف قروطتم
 سيئرل ، يزنات نم ليوتم ىلع ،
 يج فكرش فكرشل يذيفنتل ريذملو
 نأ نيح يف .مظنألل قيمالعل سكا يب
 ناف ، نلعم ريغل لايال ليوتمتل غلبم
 يجيتارتسارامبئتسا يثلاثلثم اذه
 ققومرم قيصخش .دنلأ يف يزنات كينل
 تانايبل زكارم عانص يف قياغلل
 قربخل نم ادوقع يزنات بلجت ، قيمالعل
 تالكبشلو تانايبل زكارم عانص يف
 داق ، قباسلأ يف Ai-horizon.io ىلإ
 زكرم لوأ سسأ ثيح ، دنلأ سكا يب يج
 يف عبارلأ ىوتسملأ نم دمتع تانايب
 اهيلع تذوحئتسا قزاربأشنم وو ، دنلأ
 اقحأل سكين يوكأ

دھشمل لېكشت فداوال يلىوت د دج ف
يوقول نواعتل يځوي ، دنمل يى ف يعارزل
يى عامتجال عيراشمل شيعى ف نف نيب
نواعتل رُف فخرشل ءيناملال ءغلل و
نواعتل ءيناملال ءلثولل يلىولل
و قيسى ءزلل ءيدنمل تارازولل (يلىولل)
دالبلل ءوتسم ىل ع لوعتلل ىل درابان
ذو زلفي .قمءتسمل عارزلل تاسام وحن
عارزلل تايىنقتل رىوطت ىل ع جورشل
ايدامو الكتاتىرك ءالو يى ف جورلوكىل
ساخ لكشب زىفرتل عام ، و ساسو شىدارب
عارزلل يى ءارملاب ءاقتال ىل ع



فَكَرَّشَ الشَّالَ ، يَمْلَعُ الشَّالَ طَخْلُ فَكَّرَشَ تَمْلَعُ
نَع ، عَفْدَلُ تَامِدْخُ يَفِ اِيْمَلَعُ عَدَيُّ اِرْلُ
دَوْزَم ، دَوْكَشَرُوفْ عَم فَيَجِي تَارْتَسَا فَكَّارَشَ
تَايَجْ مِرْبَلُ) قَمْدَخْ تَايَجْ مِرْبَلُ قَصْنَم
يَلْعُ عَفْدَلُ لَوْلُحْ رِي فَوْتَلْ ، (قَمْدَخْ
طَاقُنْ فَزَهْجُ اِمْدَخْتَسَابْ قَرَى اِطْلَا نَتَمْ
يَفِ دِيوَرْدَنَا اِظْنَبْ لَمْعَتْ يَتْلَا عِيْبَلَا
اِزْجُ عَيِ فَاِضَالَا تَادَارِي اِلَا دَعْتْ .بِنَهَلَا
نَكْلُو ، نَارِي ط تَايِلْ مَعِ يَا نَم اَزْجِي تَا
اِيوَدِي اِهْتَرَادِ حَبْصَتْ ، قَتْنَمَقِرْلَا نَوْدَبْ
فَكَارْشَلَا جَلَا عَتْ .اَلْيُوطْ اِتْقُو قَرْغَسْتْ
و يَمْلَعُ الشَّالَ طَخْلَا نَيِبْ فَيَجِي تَارْتَسَا
قَصْنَم لَالَاخْ نَمُو فَكَّكْشَلَا مَذَهْ دَوْكَشَرُوفْ
عِيْبَلَا لَوْلُحْ نَيِبْ عَم جَتْ قَلَمِ الْكُتْمِ
قَرَادَاوْ قَرَى اِطْلَا نَتَمْ يَلْعُ عَيِزْجَتْلَا
يَتْلَا عِيْبَلَا طَاقُنْ عَم عَفْدَلَاوْ نَوْرْخَمْلَا
يَمْلَعُ الشَّالَ طَخْلَا نَم دِيوَرْدَنَا اِظْنَبْ لَمْعَتْ

قلستې، د نه له يېف قېمېږل تر وټلې طسړو
 تر يېتوب حاجزلې ملس وزوین قېبېطت
 ، طقف رمشا ءعصب نوضغ يېف . فظو حلم
 تالېزنت 5 غلاب امل عم قېبېطتلې زواجت
 نېيالې یدل لصفمل حبصیل ، حکل
 قېبېطت و هو ، وزوین رفوی . دون هل
 نېدمختسمل ، بسکل او کلراشمل
 لالڅ نم يفاضل لخد بسکل قصرف
 اوؤاد ناک ډفل . افتکلراشمو رابخل ا ءمارق
 تايالو يېف يئانتستل کلشې ادېج
 شېدارب اېدامو شېدارب راتو ا لثم
 تمدق ثېح ، راهېبو مراچس يتامشتو
 اېدمختسمل تر يېکلو قريغص ا رابخل



عبراشم نم د عساو د عوموم د مد و له کښل د نم
 ټي عن اصل را ماقل ټي تحتل ټي نبل
 ټي تل ، ضفخنم لي ضرال را دمل تا د
 ټي مل عل قوسل تا جاي تحا يبلت
 ټي لتاس تال اصتا قكبش دنمل ټي ورو
 ل بقت سمل ټه احو تا نل عل دمت عت
 ټي رض حل را ئو دل ټي ل اصل تال ز زعت
 تا مدخ دقتو ، ءاوس دح عل ټي فير ل او
 ټي لتال لي جل نم ضير عل قاطنل
 ل فح لال خ ققافتال عي قوت مت
 تود-يس ، يذي فن تل س ي ئرل مرضح
 س سؤمل او يايدابو رامو کچار روت کدل ،
 قکرش ليذي فن تل س ي ئرل او کراش مل
 ني جير ديسل ، موي زيل يسل را ئو د
 عل يايدابو روت کدل ددشو . نو ج
 ټي بل تل قصا خ قئ اقر ري و طت ټي مه
 عل د کوا تال اصل تال تا جاي تحا
 ا دت ي ب کښل ټي ف امب تود-يس د مد
 عور شمل ذي فن ت ءا نثا ټي تح تل

ايحولونكت لاجم يف ئيشان قكرش
عباطلا ءافضل اءيور اءيدل ءاضفلا
ىلا لوصولا ىلع يطارقميدلا
اقباس املاع 45 نم هيجوتب .ءاضفلا
ئيدنملا ءاضفلا ئاشابا قمنم يف
تقوقح ، سدنم 200 نم رشكا نم مدعبو
قالطبال عم ايخيرات ازاجن! قكرشلا
قلجر لوأ ، ديتروس نابيئجال لولأا
يخوراص قكرحم مادختساب مل اعلأ يف
قدحاو عطق نم داعبالا يئالئ عوبطم
لوكنيئجال رانئببا روح ، نابيئجال دعتسي
قالطبال يئيبلا ماضنلا يف قزوئ ئاىلجال ،
ئيدقت لالخال نم ئيىعانصلار املال
قلباقو قصصخم قالطبال ئايلم ع ●
نم حوارئت يئلا ئالومحل ريووطئلل
م.جك 300 ىلا 30
رامقال قالطبال ئينمزل لملل ليقلت ●
طقف نيغوبسأ ىلا ئيىعانصلار
قمنظنأ عم ئيلىغئشئلا قنورملا ●
امرشن نكئمي يئلا قلقتئمل قالطبال
ايملا ع
قلباق ئيىاضف ئائئب ●
ئيىعانصلار املال صيئصئلل
هجوأ ىلع يئضقي امم ، قريغصلار
بوكئرلا قكراشم جدامن يف روصقلا
ئيدىلقتلا ■

عقدى لى! قردابملا هذه فدهت
يئيبلا ماضنلا يف راكتبالا
رامق أل ربع تالاصتال
لالخ نم دنهلا يف عي عناصل
ئيسي ئرلا تاي دحتلا ةهجاوم
لقنن و قاطلا عافك لثم
ععرسل يلى اع تاناي بلا
قيوقلا تاراشلا قملسو

ءءافك لثم ءيسى ىرلا تاىءءءلا
ءعرسلال ىلءاع ءان اىبلال ءنوء ءءا
لالء نم .ءىوءل ءاراشلال ءملسو
ءانىءء ىف اءءربء نم ءءافءسلال
ءاءءرءلال ءىرظانءلال ءاراشلال
مءاسءس ، ءظءءءمل ءىءلسلال
ءظنل ءاشنل ىف موىزىلسلال رىاء
ءءءل .ءقوءوم ءاءلال ءىلءاع ءالاءءل

ربع مدقتلا ءاضفلا تئاي نقت دوقت
 ءحل مل او تال اصتالا لثم تاعانص
 مذل الكاردإو . عافدل او خانملا قبقار مو
 فهو كحل تحتف ، قلئاملا تان الكمال
 قل عافلا تاهجل امام ءاضفلا عاطق
 تاحالصلا تلخدأو ، صاخلا عاطقل نم
 تارامثتسالا بذجو راکتبالا زيزعتل
 . قئمل اعل قئسفان تلا قردقلا زيزعتو
 ، قئورلا هذه زيزعتل قئئار قوطخ قف
 ائوجلون کتلا مول علا قرازو تنل عا
 لولکئئجأ قئشر قئشرل امم عد نع
 ، ئان قئشت ، قئودحمل سومزوک
 قئو ، "نابئئجأ" قئوسئو رئو طئل
 قئلباق نئئل حرم لعل قلا طئ قئبکرم

ىلع قزداق ٲىلا؁ ءقزءب صى صى صى صى صى
 مءك 300 ىلا لصى ءالومء لى صوى
 مك 700 ءفىءرا ىلع ءارءم ىلا
 سلءم لبق نم قزءابملا مءه مءه مءى
 ؁ (ىب ىء ىء) اىءولونءىءل رىوطف
 مولءلا قزءول ءءبء ءىنوناق ءئىه ومو
 (ىفىصل ءىقوئلا) اىءولونءىءلاو
 نم ءىلام ءءءاسم ىلع ىب ىء ىء قفاو
 قالطالا ءبءرم قىوسءو رىوطف" لءا
 ءلومءل نىوئىءل ءلباقلا ءىراىءملا
 لءء ىلا ءورءملا فءهى "مءك 100
 رءءا ءىءانصل راقالا قالطالا ىللم
 ءلوقم راعسأبو ءافءو ءلومس
 ىف امرقمو ؁ سوموزوك لوكىنءا
 ءهءملا ىف امءنصرءءاو اىانىءىء
 ىه ؁ سارءم ىف اىءولونءىءل ىءنلا

زمرہ اول خداداد
نئی نئی نئی

ةين ي ص ل ا ف ت ا ه ل ا ت ا ك ر ش ة د ي د ج ة و ق ب د و ع ت

نيب 2020 وينوي كابتشا دعب
 يداو يف ةينيصل او ةيدنهل تاوقلا
 دنهل تضرف ، خادال نم برقلاب ناولاج
 ، ةينيصلل تارامثتسال ىلع ادويق
 ينيص قي ببطت 200 نم رثكأ ترظحو
 تعرضوو تاشت يو و كوت كيت لثم
 نم صحتحتل ةينبل اعيراشم
 دنهل يف ةينيصلل تاكرش لبق

اهتعي بطيلى اتاقل علادوع عم نال او
يدن هلا يموقلانم أل راشتسم روضحو
ةكراشم للنيكب يف لافود تي جا
ني صاخلا نيل لثمملا تا اذحام يف
تاكرشل اتداع ، نيل صلاو دن هلا نيل
يف عسوتلا عضو لاية نيل صلا
دن هلا

ةفي حصيف ريرقتل اقفو
 لمعت ، زميات كي مونوكي ةفي حص
 ةيني صلا ةي كذلا فتاوهلا تاكرش
 ، انه عطب اهتاي لمع عيسوت ىلع
 جي ورتلا يف ىرخأ ةرم رمثتستو
 ني عزوملا نييني عتو ، ةيراجتلا ةمال علل
 .عنين صتلا يف قمعتلاو ،

تأمل على قلبك حرى لى قرظنى قلبك
فتأوهللى ربك لى نى صلى لى راجتلى
بدن لى ف لى كذلى



ي م و ي ش

لوخد داق ، 2014 ماع يف دنلما يف ءيكنذلا فتاوملل ءينيص ءلشرش لوأ تحت ءيكنذ فتاوه ءلشرشلا تعنص. اراب و غوه لكاذنأ امس يئر بئان يمواش موعس ناك يذلا 3 يم وه دنلما يف امل فتاه لوأ ناك . "يم" ءيراجتلا ءمال علما مومفمب تراكيب يلف عم ءيرصص ءكارش يف يمواش تلخد يذلاو ءيبور 13,999 3 يم نورخم عيبشال فلأ عيب دمش ، امسالا اقبط . ءرم لوال "شال فلأ تاع ييم" ناوئ نوضغ يف لمالاب

2016 ماع لولحبو يمدير ءلسلس يف فتاوه ءلشرشلا تقلطأ ، 2015 ماع يف لوأ يمواش تاشنأ . ءيكنذلا فتاوملا قوس نم ءئالما يف 50 ىلع تذوحتسا 2017 ماع يف . نوكس ءوف عم ءكارشلاب 2015 ماع يف دنلما يف امل عنصم ءيراجت ءمالع ربكأ حبصتل جنوسماس ىلع ءيراجتلا ءمالعل تقوفت ، تاونس ءدعل مب تظفح يذلا بصنلما ومو ، دنلما يف ءيكنذلا فتاوملل دض تاقىقحت كانه تناك ، خادال دودح ىلع تاشوانلما دعب ، 2020 ماع يف ءيبور رورك 5,500 ءميقب امل اومأ ديمجت متو يبيبرضللا ببرهتلا ءمفمب يمواش . ءينوناقلا ريغ تال يوحثلا ءمفمب

نم زيمتلما عاطقل يف ءرارحلا هءوم يف يمواش تادب ، 2022 ماع لولحب للصفأ نم ءدحو لازتال ءلشرشلا نكل . ءحافت و جنوسماس لشم ءيراجت تامالعل نم لقا عاطق يف اميسال ، دنلما يف ءيكنذلا فتاوملل ءيراجتلا تامالعل

ءيبور 20,000

يَفْ قَطْرُوتَمْ جَنْوَسْمَاسْ
 قِيلُودَلَا قَرَا جَتَلَا زَكْرَمْ قِي قِي حَتْ
 سَطْسَغْ أَيْفْ صِلْخْ يَذَلَا
 يِرُوكْلَا قَالَمْ عَلَا نْ أَيْلَا
 فَتَاوَهْلَا تَاكْرَشْوْ يَبُونْ جَلَا
 تَكَهْتَنَا يِرْخْ أَلَا قِي كَذَلَا
 رَاكْتَحَالَا حَفَاكَمْ نِي نَاوَقْ
 وَ نَوَزَامْ أَعَمْ وَطَاوَتَلَا لَالْخْ نَمْ
 تَا جَتْنَمْ لَا قَالَطْلَا تَرَاكْبِي لَفْ
 تَنْرَتْنِ إَلَا رِبْعْ أَيْ رَصْحْ

ٲي د ا ص ث ق ا ل ا ق ط ن م ل و ٲي د ا ن ا و ن ا م
 ي س ب ا ر د ن و م ت ب ح ر (ز ي ز ب ا) ق ص ا خ ل ا
 ق ر م ت س م ل ز و ك و ل ج ل ت ب ق ا ر م ه ي ا م
 ت ا ي و ا ح ق ن ي ف س ل و ا ، ت ن ا م ا د ي ن ص ح
 ز ا غ ل ا ل ا س م ل ا ع ي ع ي ب ط ل ا ز ا غ ا ب ل م ع ت
 و س ر ت ق ا ل ا ط ل ا ل ا ع ل ا س م ل ا ع ي ع ي ب ط ل ا
 ، ا ن ا ي م ل ب C T 4 ت ا ي و ا ح ا ق ط ح م ي ف
 ن ا ي ب ي ف ز ي ز ب ا ت ر ك ز ا م ب س ح

ئطاخ قيقدت

ببسب قق دصملا تا طلسلا نم نينثا ميرغت ، تيولي د
هي فرتلل يز كرشل قيلملا نوؤشلا يف تاو جفلا

ببتم زتيلب

ئين طولا ئئيلما تضررف
قطبارلا) قيلملا ريراقتلل
قمارغ (قلاي صللل قين طولا
ىلع قيبور رورك 2 امردق
زنيكس اه تيولي د كرش
ىل! قفاضل اب زلي س دنأ
نم نينثا ىلع تابوق ع
نيينوناقلا نيبساحملا
قيقت يف تارغت ببسب
عيراشملل يز كرش
لالخ قودوملا قيهي فرتلا
نييتيلملا نيتنسل
، 2019-20 و 2018-19
.يآ يت يب ريراقتل اقو
امردق قمارغ ضررف بناج ىل!
أ عنم مت ، حكل قيبور 10
لامعأ ياب مايقللا نم يناج ب
تاونس سمخ قندمل قيقدت
5 قمارغل غلبت امنيب
شيكار ىلع حكل قيبور
قندمل نامرحلا قرتفو امراش
.تاونس ثالث
قكراشملا كيرش يناج تنك
كيرش امراش نكو (ع ع)
قكراشملا قودوم قبقارم قعجارم
قيقتل (رآيس ويك ي!)
2019-20 و 2018-19 قرتفلل قكرشلا



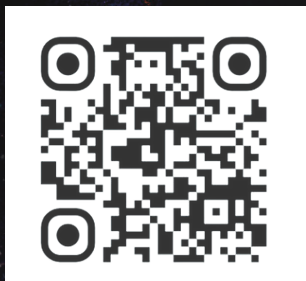
هي فرتلل ، كنبلا م عن
قيبور رورك 200 عادي اب
نامضك ليز نم قتبث
معن اممق يتلا ضرورقلل
قووم كرشل كنبلا
نيرج لسي قكرش جورملا
قودوملا يتيليبوم
قعيدولا كنبلا صصخو
2019 ويوليوي يف قتبثلا
ضرورقللا غلابم قيوستل
تاكش عبس نم ققحتسملا
.نيجورملا قووم جم يف
قعيدولا عاشن! نكي مل"
قداغ! وأ امتناي صو قتبثلا
كنبلا لبق نم امصي صخت
وأ قرا دلل سلجم ققفاومب
قكرشلا يف نيماهاسملا
نوينوناقلا نوققمللا لشف
فيرحتلا اذه ديدحت يف
".منع غالبلاو
تلاق ، كذل ىلع قولع
قلاي صللل قين طولا قطبارلا
نيققدملا نأ رمظا امصحف ن!
خراص لكشب نيلمهم اوناك
قبيطت يف اولشفو ،
قيناغل او قينملا كوكشلا
اونعطلي ملو ، قباول
تاديكأت يف فاك لكشب
غالبلا ميققت يف اولشفو ، قرا دلل
مب مبحثملا لايحتحال نع
/ تانامضل لالخنم كذل حضتيو
، امب حرصملا ريغ قيلملا قاروالا
نم قتبثلا قعيدولل ركبملا قالغل او
حرصملا ريغ مادختسال او كنبلا لبق
تاكش ضررق قيوستل ليز لاومال مب
سيئر ملعب ، قجورملا قووم جملا
تركذ امبسح ، ليز قرا دوا قووم جملا
رمال يف قيمميظنتلا قهجل
تابثال ببس راعش! رادصل مت
، تاباسحلا يققدمو تاباسحلا
قئيه تدجو ، مودور يف رظنلا دعبو
يققدمو قيققتلا كرش نأ قباقرلا
كولسل ا عوسب نوبنذم" تاباسحلا
رمال ريرمت مت ، كذل دعب . "ينملا
■ .ملبق نم ريخال

ينم كولس عوس
تاباج او قيققتلا فلم صحف دعب
امتاراسفتسا ىلع قيققتلا كرش
تلاق ، ىرخال تالجل ىل! قفاضل اب
قلمول قلاي صللل قين طولا قطبارلا
مهتابجاو اوؤي مل نيققدملا ن! ىلوالا
قيقتل (رآيس ويك ي!)
2019-20 و 2018-19 قرتفلل قكرشلا
قيقتل فلم صحف مطنملا ماق
قكرشلا يينوناقلا قيققتلا صاخلا
قيهي فرتلا عيراشملل يز كرش
قندملا تارتفلل (ليز) قودوملا
يا بكترا دق ققدملا ناك اذا ام ميقتل

ينم كولس عوس
تاباج او قيققتلا فلم صحف دعب
امتاراسفتسا ىلع قيققتلا كرش
تلاق ، ىرخال تالجل ىل! قفاضل اب
قلمول قلاي صللل قين طولا قطبارلا
مهتابجاو اوؤي مل نيققدملا ن! ىلوالا
قيقتل (رآيس ويك ي!)
2019-20 و 2018-19 قرتفلل قكرشلا
قيقتل فلم صحف مطنملا ماق
قكرشلا يينوناقلا قيققتلا صاخلا
قيهي فرتلا عيراشملل يز كرش
قندملا تارتفلل (ليز) قودوملا
يا بكترا دق ققدملا ناك اذا ام ميقتل

كلذكو تاكشلا نوناق بجومب قينملا
(ايقيرفأ بونج) قيققتلا ريياعم
خيراتب عففص 30 نم نوكملا امرأ يف
قين طولا قطبارلا تلاق ، ريمس يد 23
اولشف تاباسحلا يققدم ن! قلاي صلل
نم قلاصل تاذا تاباسحلا قيبثت يف
قلعتي اميف نوناقلا اوكتنت او SAs
تاذا فارطال ققملا تالماعمل اضعبب
قلاصل
قيلم قبقوق قباقرلا قئيه تضررف
قكرش ىلع قيبور رورك 2 امردق
فرصب زلي س دنأ زنيكس اه تيولي د
ىلع قضورفملا تابوق عل نع رظنلا
امراش و يناج
سيئر رصأ ، 2018 ريمتبس يف
جورملا اضيأ وو ، ليز قرا دل سلجم
ىل! اباطخ ، لسي تاكش قووم جملا

كلذكو تاكشلا نوناق بجومب قينملا
(ايقيرفأ بونج) قيققتلا ريياعم
خيراتب عففص 30 نم نوكملا امرأ يف
قين طولا قطبارلا تلاق ، ريمس يد 23
اولشف تاباسحلا يققدم ن! قلاي صلل
نم قلاصل تاذا تاباسحلا قيبثت يف
قلعتي اميف نوناقلا اوكتنت او SAs
تاذا فارطال ققملا تالماعمل اضعبب
قلاصل
قيلم قبقوق قباقرلا قئيه تضررف
قكرش ىلع قيبور رورك 2 امردق
فرصب زلي س دنأ زنيكس اه تيولي د
ىلع قضورفملا تابوق عل نع رظنلا
امراش و يناج
سيئر رصأ ، 2018 ريمتبس يف
جورملا اضيأ وو ، ليز قرا دل سلجم
ىل! اباطخ ، لسي تاكش قووم جملا

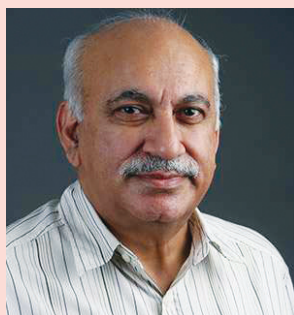


SSBA
#GROWTHmatters

INDIA • USA • UK • DUBAI
ceo@ssbusinessadvisory.com

ريو طتب مامته اكانه ، كلذ يلع قوالع
(CBDC) يزكرملا كنبلل قيمق رلمع
قيقنلا متداسي زيزعتل قليسوك
تالام عمل راودلا يلع دامتعال ليلقتو
قيبورلا رابتخا متي .دودحل ربع
يدنهل يطايتحال كنبل لق نم قيمق رلا
يف امب ، قفلتخمل مادختسال تالاحل
قيلودلا اقراجتلا كلذ

صاخ



ربكأ ي ج م

2 - قشمد ي ف يمالس

عم روتاتك ي د
قري خ ةماس تبا

تفصق اذامل فرعت نأ ديرت تنك اذ
ةيعافدل ةيتحتل ةينبل لئيرس
اذامل مھفت نأ بجي ف ،نأ ل ةيروس
ناك امدن ةيروس وهايئتن سمل ي مل
نكي مل .قطلس ل ي ف دسأل راشب
ىلع ظفاح دقل .ايدمت لثمي دسأل
عضول ىلع ظافحل اب مدل او مازتلا
دعب هيل لصوتل مت يذل نهارل
نم .نرق فصن قندمل 1973 ماع برح
لكلذ هئافلخ مرتحي نأ حج رمل ريغ
منولوقي دق امع رظنل اضغب ،قافتال
قرفت لال خ مالس ل ىل ةجالحا نع
ال دسأل ليحر .ديدشل فعضل نم
،يروسل بعشل وأ ،متاوق نأ ينع
ىل نالوجل تاغفترم دئوع نوديري ال
يذل ،نالوجل نأ وهايئتن لاقو .مھدال
وہ ،1967 ماع ي ف هيلع ءاليتسال مت
امل ةيدبال .دبال ىل لئيرس نم ءج
.ميھارب! يراحص ي ف ريصق رمع
تايالول لئيرس ل قبسنلاب
قصرف ريغتل لثمي ،دحتمل
دابل اف .ىرخأ قرم ايروس ميسقتل
رمل مكلح ل تك ىل ل عفلاب قمسقم
لجأ نم ،لئيرس ل لصفنو .عقاول
رمل اذ ل عجت نأ ،ةينطول احتل صم
.نونقل مكلح
بيط بجر يكرتل سيئرل ناك
نأ نيح ي ف .ارذح رثكأ ناغودرا
ثيحب ةيغل بلقتم لبقتسمل
نإف ،ينالقل ليلحتل نكمي ال
ظافحل يھ قرشابمل قثالثل مھادما
ىلع ءاضقل او ،دئوم ايروس ىلع
نيكفرتمل داركأل نيبيامرال
نيئجالل نيكفتمو ،المشل ي ف
قنضأ ىل دئوع نم نييروسل
تارشعو (قيقرل اھبابكب قروشم)
ىرخال ندمل

ھابتنالا ليوحت

ھيضام ليوحت ي ف عرشل دمأ أدب
ءامسأل وح لال خ نم ، راطنأل نع
دمم وبأ متفصرب .قراعتسمل
ركب وبأ قيقر ناك ، ينالوجل
عفر يذل "ئادل مل اعل" ، يداغبل
ضيبالاب ةيمالس ل ءلودل مل ع
ربمس ي 9 ي ف .لصومل قوف دوسأل او
نم تافطتقم يس يب يب عقوم لقن ،
ماع ي ف PBS عم ينالوجل اھراج ءلباقم
لئاسول الوھم نكي مل لكذل .2021
.ةيكيرمأل ءلودل اھومت يتل مالعال
يمالال انيم يس يب يب قصق ببتك
ي ف "يادھجل مالعال ئياصلخا" ،
ىل ع PBS تلصق فيك .كشرل
؟ءلباقمل
ككلمل ي ف 1982 ماع عرشل دلو
مدل او ناك ثيح ةيدوعسل قيبرعل
امدن ع 1989 ماع ىتح طفن سدنم
حضاول نم .قشمد ىل ءلئاعل تداع



فرطتل وحن هخفدت تنك ثادحال نأ
قطن تنك قارعل برح نأ ودبي
ركس عم ، يكيرمأ نجس ي ف ناك .قالطن
2011 ماع ي ف .2005 ماع ي ف ، الكوب
ايروس ىل ينالوجل يداغبل لسرا
ماع نوضغ ي ف .قرصنل ءمبج ءدايق
ايروس ي ف يمالس شيج ىوقأ حبصأ
"يبرعل عيبرل" نم اجن دسأل نكل ،
ماع ي ف .ففلتخمل ةيفخل متاقتشمو
يذل يداغبل نع عرشل قشن 2013
ايفارغج ءلصتم ءفالخب ملحي ناك
ميظنتل يروسل عرفل قرصنل لعجو
قنمي لقال ءدعقل

لي ئارس ل قبسنلاب
، دحتمل تايالول او
قصر ف ريغتل لثمي
قرم ايروس ميسقتل
قمسقم دابل اف .ىرخأ
مكلح ل تك ىل ل عفلاب
لصفنو .عقاول رمل
لجأ نم ،لئيرس
،ةينطول اھتلصم
مكلح ل كلذ ل عجت نأ
نونقل

ي ف لصفنل وهايئتنو ندياب ىعدا
وهايئتن سمل ي مل .دسأل ءلئاع طوقس
ي ف دسأل راشب ناك امدن ايروس
مدل او مازتلا ىلع دسأل ظفاح .قطلس
نهارل عضول ىلع ظافحل اب
لئاسو ي ف قلم نطنشاو تنش
ءمبج دض ءكفرعل ءحاس ي ف مالعال
يسئيرل امدع اھابت عاب قرصنل
اراصتن ينالوجل ققح .ايروس ي ف
ىلع ءاليتسال لال خ نم اريبك
لھاجنو ،2015 ماع ي ف بلدا ءظفاح
،يلائل مالعال ي ف ءدعقل ميظنت
ءمبج مساب مفوفص عيمجت دي عا
.مائل ريحرت ءئيھ مائل لائل
فدھ ىل متكرح زيكرت لوح دقل
يلود فدھ نم اللب ،قشمد ،ينطو
مائل ريحرت ءئيھ تقحس .شوشم
ماع لولحب ايروس ي ف ءدعقل عورف
قطانم ىلع رثوي ال ديفوك .2020
(.مھم ريغ تاباصل ل دمم .برحل
دئوع ينالوجل بحر ، 2021 ماع ي ف
ءاجقم ي ف .ناتسن اغفأ ىل نابلط
ةيظمنل روصلل نوبحي يذل كئلول
يديلقتل رصاعمل داصتقال عجش ،
رثكأ افقوم اوختا يذل كئلول جتھا
امدن ع 2023 ربمس ي ف مھم ادشت
بادجو يلافتحا حاتتفا لكانھ ناك
ءموك بلدا ىدل ناك .يراجت زكفرل
ءعبرا مھدع غلابل امنالكسل قلماع
سلجمو ءارزو سيئر عم ،قمن نييالم
ءعاط نمضي سلجم عبطلابو .ءارزو
ءعيرشل

مرظت 2022 ماع ي ف تطقتل قروص
يومال دجسمل ءحول ىل رظني وو
لكلذ دعب .بلدا ي ف يفاقث ضرعم ي ف
اي ف حص ارمئوم دقعي ناك ،نيماعب

ماق ، مويلا لكذ ي ف .دجسمل ي ف
مدقل قركل يروسل ينطول بختنمل
نولل ىل مصيقم نول ريغتب
رضخال

نطنشاو

مائل ريحرت ءئيھو ينالوجل لازي ال
ءدحتمل لودلل بامرال ءمئاق ىلع
تايالول دحتمل ممال :قثالثل
الكيرم .دحتمل ءكلممل او دحتمل
رالود نييالم 10 امدق ءفاك مھيل
ودئاص فرعي لكذل ، ينالوجل
.مھرجم ىلع روتعل ناكم نال زئوجل
تلسرا .عارس ل ىل ءجاحب مھل
طورش ىلع يوتحت رعاشم نطنشاو
وہ الكيرمأل نمار لصفأ .فارتعل
درجم ينالوجل ين اعرش حبصي نأ
،قري ءماس تبا ربخ روتاتكيدي
دحل ىل نيديتل ىلع ظفاحي
ءموك رفويو ،تابل طتمل نم ىندال
لطعتو ،ءطبب لوبقل بس تكث
بجح ىل ناري! نم ي عيشل سوقل
ىلع رطيسنو ،مدام طوطخو ملل
نود لئيرس عم ءجاول قراح ءجود
.لاعتشال عالئاب قراطحل
ىلع لعفلاب ايسور تضوافت دقل
رحبل ىلع ءيرحبل امتدعق رارمتسا
ءايحل تكفرتو ، طسوتل ضيبال
اقبسم اردقم ارسم ناعبتي تومل
لئيرس تببجت .برحل ضرأ ي ف
امتوق مچاھ امدن عيسور فدھ ي رذب
ايكرت ديرنو .ةيقلال ءيوجل
.اھبونج ي ف درمتل بامرال فيفخت
دسأل راشب عم قطنمل حل اصتس
ربج داجيل ناري! كرت عم ، ينسل
.يولع ي عيش فيلح قراسخ دعب ديديج
ھيل رقتسمل ريغ املع ءيقب
.امنشب قلقث ىرخأ ءيش
؟مطابق ريغ رمنل عيظتسي لھ
نارذج ءعبرا رمنل حنما ؟فرعي نم
بيلحل يس تحت قني اطق حبصي
انل ليقي .ينجوھامل ببتكم نم لسعلاب
حصني ال .امبر .انربخي ستقول ن
ال ام ردقب برطضم تقول .لؤافتلاب
مب وبنتل نكمي
نم رابلل نم ديزمل لكانھ نوکيس
، ليلخل ، نانبل ، لباب نمو .بلح
نامع ، قرقن ، ندع ، نالقسع ، نالوجل
، نيرذح نكن مل اذو .قراقل ، قزغ ،
كئلول قسقم ، ميلشروا .ينزورغ
ربع نورمي ىتومل ناب نونموي يذل
.ميجل او ءامس ل ىل اھواب
■.مالسل نم ليلقل .ناميال نم ريثكل
(مبتخا)

ديدعل فلقومو مرضخم ي ف حص ببتكل
ءموكحل ي ف قباس ريزو ببتكل نم
(ةيدنل)

