



瑞士取消印度的最惠國待遇

3



中國手機公司以新的活力回歸

6-7



三星指責 加拿大國際公司 拘留員工

8



大米 消費稅 削減, 基因療法

11

假人 21

www.blitzindiamedia.com

¥4.22

去美元化

捏造

在美國的警告中，印度保持安全
即使逐漸減少，仍以美元計價的儲備

美國當選總統唐納德·特朗普再次重新點燃了關於貿易去美元化的辯論和猜測。據報導，他曾威脅說，將貿易交易從美元轉向其他貨幣的國家將徵收 100% 的進口關稅。

俄羅斯對推動去美元化的支持最為強烈，俄羅斯將其視為繞過西方主導的全球金融體系的一種手段。

印度的進出口貿易不應因這一發展而感到過度不安。這是因為印度更喜歡謹慎行事。這個國家表示有興趣減少對美元的依賴，但這個過程是漸進的和戰略性的，而不是完全的或突然的轉變。該國正在尋求實現外匯儲備多元化，並探索替代美元進行國際貿易和投資的替代方案，尤其是在地緣政治緊張局勢加劇和經濟自力更生的背景下。

印度一直在積極促進在雙邊貿易

協定中使用當地貨幣。它已與俄羅斯、伊朗和一些鄰國達成協定，以印度盧比或其各自的當地貨幣而不是美元進行貿易。

例如，作為對美國制裁的回應，印度增加了對印度盧比和俄羅斯盧布的貿易使用，尤其是在能源領域。印度還安排在實施制裁時以盧比結算向伊朗支付的石油款項。

印度仍以美元持有很大一部分外匯儲備，但印度儲備銀行（RBI）一直在逐步使這些儲備多樣化。央行一直在積累黃金並多元化投資歐元和日元等其他貨幣，以減少對美元的依賴。

印度是金磚國家集團的關鍵成員，該集團一直在討論全球貿易中美元的替代方案。

金磚國家已經探索了創建一種由一籃子商品或當地貨幣支援的新儲備貨幣的想法，但這仍處於早期階段。



美元在國際交易中的主導地位, 以及它的穩定性和流動性, 使得全面的去美元化變得困難。印度表示有興趣減少對美元的依賴, 但這一過程是漸進的和戰略性的, 而不是完全的或突然的轉變

上接第 11 頁

Your partner
in progress

BlitzINDIA
business



To be launched on
January 18, 2025, in Mumbai

WE STAND COMMITTED TO SDGs



不容易丟下美元



迪派克 德維韋迪
主編

在唐納德・特朗普警告稱，他將對選擇使用其他貨幣的國家徵收高額關稅後，最近幾周關於全球貿易去美元化的辯論變得更加激烈。

特朗普對去美元化的立場在很大程度上是捍衛美元的全球角色。他認為美元的主導地位是美國經濟和地緣政治實力的基石。在他擔任總統的第一個任期內，他承認中國和俄羅斯等國家為減少對美元依賴所做的努力，他的政府致力於通過貿易政策、制裁和金融監管來維護和加強美元。因此，特朗普的去美元化方法是一種反對，重點是確保美元仍然是世界主要的儲備和貿易貨幣。

貿易去美元化在理論上是可行的，但它面臨著重大挑戰，包括美元的全球主導地位、對替代流動性和穩定貨幣的需求，以及全球貿易基礎設施所需的複雜調整。印度儲備銀行及其外交部都在謹慎探索減

少對美元依賴的潛力，特別是通過基於印度盧比的貿易協定和探索數位貨幣等舉措。然而，他們強調逐步、務實的方法對此類轉型的重要性，以平衡國家利益與全球金融穩定。

去美元化的可行性取決於各種因素。其中包括美元的全球主導地位：美元是世界主要的儲備貨幣，並深度融入全球貿易、金融和投資。全球大約 60% 的外匯儲備以美元持有，大多數國際商品（如石油和黃金）都以美元計價。因此，實現廣泛的去美元化需要全球市場、金融基礎設施和政策的重大轉變。

然而，挑戰仍然存在。雖然中國和歐盟分別促進了人民幣和歐元的貿易使用，但這些貨幣尚未與美元享有的流動性、穩定性和信任相匹配。歐元區和中國需要深化金融一體化和市場接受度，使其貨幣在全球範圍內成為穩定的替代品。

全球近 60% 的外匯儲備以美元持有，大多數國際商品（如石油和黃金）都以美元計價。因此，實現廣泛的去美元化需要全球市場、金融基礎設施和政策的重大轉變

X @deepakdwivedi_

Deepak Dwivedi

親愛的，這種損失將使我們付出代價

取消最惠國待遇，使印度出口產品在瑞士的成本更高，競爭力更低

瑞士取消對印度的最惠國待遇（最惠國待遇）可能會對印度企業產生重大影響，尤其是在貿易競爭力、成本和市場准入方面。

瑞士決定的潛在後果將影響到印度出口商，與來自仍享有最惠國待遇的國家的競爭對手相比，他們在瑞士將面臨更高的進口關稅。

製藥和生物技術必然會受到壓力。這些占印度對瑞士出口的很大一部分。更高的關稅可能會降低印度仿製藥和 API 的競爭力。

印度紡織和服裝行業將受到影響，因為瑞士消費者可能會選擇其他最惠國待遇國家的替代品。印度的珠寶出口可能會受到影響，因為瑞士是奢侈品的重要中心。

瑞士可能會設置非關稅壁壘，例如嚴格的品質檢查、認證和其他合規要求，從而增加經商成本。中小企業（SME）是印度出口部門的支柱，可能難以滿足這些更高的標準或

吸收額外的成本。

瑞士是印度在歐洲的重要貿易夥伴。取消最惠國待遇可能會降低印度出口高價值商品和服務的能力。

2023年，印度向瑞士出口了價值18億美元的商品，包括藥品、紡織品和工程產品。印度企業對瑞士的出口量可能會下降，從而影響收入和增長。

外商直接投資也會產生負面的連鎖

反應。瑞士是印度的主要投資者，尤其是在金融、技術和工程等領域。失去最惠國待遇可能會使貿易關係緊張，使瑞士公司對在印度投資猶豫不決。這可能會減緩技術轉讓，限制創造就業機會，並減緩印瑞合資企業的增長。

如果印度以更高的關稅進行報復，瑞士對印度的出口（如機械、手錶和化學品）可能會變得更加昂貴。依賴瑞士機械或原材料的印度工業可能會面臨成本增加，從而影響其生產和定價。

對服務出口的影響也將很大。由於貿易關係緊張，為瑞士公司提供服務的印度IT和諮詢公司可能面臨監管障礙或需求減少。結果將是高價值服務市場的收入損失。

這也將對自由貿易協定談判產生影響。印度和瑞士一直在討論在歐洲自由貿易聯盟（歐洲自由貿易聯盟）下簽訂自由貿易協定（自由貿易協定）。退出最惠國待遇可能會延遲或破壞這些談判。在這種情況下，印度企業將失去在瑞士市場獲得優惠貿易條件的潛在長期機會。

作為回應，印度企業可能會在歐洲、亞洲或非洲尋找替代市場，以抵消瑞士需求的損失。但多元化需要額外的時間、資源和建立關係，這可能對所有公司都可行。■

瑞士是印度在歐洲的重要貿易夥伴。取消最惠國待遇可能會降低印度出口高價值商品和服務的能力

該決定是在印度最高法院於 2023 年 10 月對涉及瑞士跨國公司雀巢公司的案件做出裁決之後做出的

閃電戰局

據《經濟時報》報導，瑞士上周宣佈，自 2025 年 1 月 1 日起，瑞士將暫停與印度簽訂的避免雙重徵稅協定（二甲基亞砷）中的最惠國待遇（最惠國待遇）條款，此舉可能會提高在歐洲國家運營的印度實體的股息收入稅支出。

該決定是在印度最高法院於 2023 年 10 月對涉及瑞士跨國公司雀巢公司的案件做出裁決之後做出的。

法院認為，二甲基亞砷下的最惠國待遇條款在根據 1961 年《所得稅法》發出通知之前不會自動觸發。“根據印度最高法院的裁決，瑞士主管當局承認，印度方面不同意其對差熱分析議定書第 5 段的解釋，”瑞士當局最近發表的一份聲明說。“在沒有互惠的情況下，它因此放棄單方面適用，自 2025 年 1 月 1 日起生效。”

然而，瑞士表示，2018-2024 納稅年度期間應計的收入不會受到這一變化的影響。專家表示，此舉對 3 月份與印度簽署的四國歐洲自由貿易協定（歐洲自由貿易聯盟）下做出的超過 1000 億美元的投資承諾產生了影響。

交換條件

瑞士取消印度的最惠國待遇



這將特別影響在瑞士擁有海外直接投資結構的印度公司，並將於 2025 年 1 月 1 日起將瑞士股息的預扣稅從 5% 提高到 10%，日本安全情報局宣導者和律師合夥人庫瑪曼格拉姆·維傑說。

專家表示，暫停不僅可能導致在瑞士運營的

然而，瑞士表示，2018-2024 納稅年度期間應計的收入不會受到這一變化的影響

印度實體的納稅義務增加，而且可能會產生更廣泛的影響。“瑞士決定暫停在與印度簽訂的稅收協定中單方面適用最惠國待遇條款，這標誌著雙邊條約動態的重大轉變，”南吉亞·安德森併購稅務合夥人桑迪普·朱恩朱恩瓦拉表示。

“以印度最高法院的雀巢裁決為基礎，該裁決拒絕了最惠國待遇條款的自動適用性，此舉突顯了在解釋條約條款時對互惠和相互協定的日益重視。” ■

與英國的自由貿易協定談判

可能在 1 月之前恢復

閃電戰局

印度和英國之間的自由貿易協定（自由貿易協定）談判可能會在 1 月底前恢復，此前由於兩國議會選舉而暫停了約八個月。

據《金融快報》報導，未具名的官方消息人士稱，“到目前為止，英國仍未傳達下一輪談判的確切日期”。

會談於 2022 年 1 月開始，此後雙方官員之間舉行了 14 輪會談。談判已經進行了很長時間。最後幾輪比賽持續了幾個月，有時會有休息。

儘管討論激烈，但仍有一些問題有待解決。從印度的角度來看，英國對汽車、威士卡和其他一些貿易相關問題（如原產地規則和智慧財產權）的需求是需要時間來解決的關鍵領域。

消息人士還稱，美國當選總統唐納德·特朗普關於對從加拿大、墨西哥和中國進口的貨物徵收額外關稅的聲明可能會給印度帶來收益。

在服務業，英國正在為其公司尋求國民待遇。印度要求通過寬鬆的簽證制度使其專業人士更容易進入英國市場，這是談判代表無法達成共識的領域之一。

早些時候，商務部長蘇尼

儘管討論激烈，但仍有一些問題有待解決。從印度的角度來看，英國在汽車、威士卡和其他一些貿易相關問題（如原產地規則和智慧財產權）方面需要更多市場准入的需求是需要時間來解決的關鍵領域

爾·巴斯瓦爾 蘇尼爾·巴斯瓦爾 在印度工業聯合會 全球經濟政策論壇上談到專業人士的流動性問題時表示，發達國家對移民和流動性的概念感到困惑。

“如果印度人或印度公司在其他國家設立基地，那麼需要確保專業人員的流動性，”他說，並補充說，“我們不是要求移民，而是要求流動性”。

在自由貿易協定（自由貿易協定）中，這是與大多數發達國家談判的重點。這些專業人員的順利流動是印度與英國和歐盟等國家擬議的自由貿易協定的關鍵問題。

他還強調，需要建立一種敘事，即流動性對整個服務業的增長至關重要。

除了自由貿易協定，印度和英國也在談判一項投資條約。

2023-24 年英國和印度之間的雙邊商品貿易額為 213 億美元，其中印度的出口額為 129 億美元，進口額為 84 億美元。在貨物貿易方面，英國是印度的第 16 大貿易夥伴。對英國的服務出口高於商品出口。2023 年對英國的服務出口為 177 億美元，而進口為 129 億美元。

從英國到印度的外國直接投資總額為 2255 億美元，而印度在英國的投資為 129 億美元。 ■



機場擴建

預測報告稱，三年內將投資 60,000 億盧比



該報告強調，預計資本支出的約70%將通過債務融資，強調了外部資金在推動航空基礎設施擴張方面的關鍵作用。該分析基於11個私營機場，這些機場在24財年處理了60%的總客運量

閃電戰局

根據 克里斯爾 評級 在費米 在線的 上發佈的一份報告，預計未來三年印度機場的累計資本支出（資本支出）將從 2022-2024 年的 5300 億盧比增長 12% 至 6000 億盧比。這項投資將用於加強基礎設施，到 27 財年每年可額外容納 6500 萬名乘客。

該報告強調，預計資本支出的約70%將通過債務融資，強調了外部資金在推動航空基礎設施擴張方面的關鍵作用。該分析基於 11 個私人機場，這些機場在 24 財年處理了 60% 的總客運量。

預計 25 財年至 27 財年期間，印度機場的乘客人數將以 8-9% 的複合年增長率（複合年增長率）增長，高於 24 財年的 3.76 億乘客。這種增長將由以下因素推動：

■ 國內客運量：佔總客運量的 80% 以上，這得益於商務和休閒旅行需求的增長。

■ 國際客運量：受到不斷增長的商務旅行、改進的簽證政策和擴大的航線的推動。

在 25-27 財年，私營機場的收入預計將以平均 17% 的速度增長，這得益於關稅增加、乘客人數增加和非航空收入來源的增加。

為了滿足不斷增長的需求，機場運營商正專注於基礎設施升級，包括新的航站樓和跑道，以適應更高的客流量。貴賓室、停車位、零售店以及餐飲服務等非航空開發專案也在擴大，以增加收入。

截至 2024 年 7 月，政府的烏丹（人民的尊嚴）計劃已運營 84 個機場和 579 條航線。雖然這些路線僅佔國內交通量的 2%，但它們對於為地鐵機場產生支線交通、促進連通性和區域增長至關重要。

儘管嚴重依賴債務，但預計私營機場將保持強勁的信用狀況。克里斯爾 將此歸因於：

■ 可預測的監管制度。
■ 改善資金管道。
■ 乘客數量增加、受監管的關稅上漲和非航空收入增加推動了收入增長。

“預計的資本支出和客運量增長預示著印度航空業的強勁前景，” 克里斯爾 評級 高級總監 馬尼什古普塔說。這一擴張突顯了印度成為全球航空樞紐的努力，區域和國際交通都為長期增長做出了貢獻。■

阿達尼斯 的新交易

閃電戰局

據 等 在線的 報導，阿達尼集團宣佈以 40 億盧比的企業價值收購印度最大的私人航空維護、維修和大修（MRO）服務公司 空氣工程。這筆交易通過阿達尼國防系統技術有限公司（ADSTL）執行，包括公司85.8%的股份。

空氣工程 在 35 個城市開展業務，擁有 1,300 多名專業人員，為固定翼和旋轉翼飛機提供服務。此次收購增強了阿達尼在民用和國防航空 MRO 方面的能力，標誌著該集團向綜合航空服務擴張邁出了關鍵一步。

空氣工程 為印度和全球客戶提供全面的航空服務，包括航線維護、重型檢查、航空電子設備、飛機噴漆、內部翻新和重新交付檢查。它從其位於霍蘇爾、孟買和高知的工廠為窄體、渦輪螺旋槳飛機和旋翼飛機進行基地維護。該公司還獲得了 20 多個國家/地區航空當局的監管批



准，進一步鞏固了其作為該行業領導者的地位。

阿達尼機場總監 傑特·阿達尼 強調了印度航空業的變革性增長，目前印度航空業已在全球第三大航空業中崛起，並計劃在未來幾年引進超過 1,500 架飛機。“此次收購符合我們的願

景，即創建一個綜合航空服務生態系統，以加強印度的航空基礎設施。我們的目標是共同塑造印度天空的未來，”他說。

空氣工程 還建立了重要的國防 MRO 能力，為印度海軍的 P-8I 飛機和印度空軍的 737 超貴賓 機隊提供支援。此次收

此次收購增強了阿達尼在民用和國防航空 MRO 方面的能力，標誌著該集團向綜合航空服務擴張邁出了關鍵一步

購預計將加強國內 MRO 能力，與政府的 自立印度 計劃保持一致。

阿達尼防務與航空航太公司首席執行官阿希什·拉傑萬希指出了這筆交易的戰略重要性。“這項具有里程碑意義的收購是致力於擴大國內能力並為商業和國防部門提供全方位 MRO 服務的承諾，”他說。

阿達尼防務與航空航太是阿達尼集團的一個部門，專門從事設計和製造先進的防務系統。通過收購 空氣工程，該集團旨在加強印度的航空基礎設施，併為民用和國防航空建立一個強大的生態系統。

此舉標誌著阿達尼成為印度航空和國防行業關鍵參與者的重要里程碑。■

印度理工學院水務系 啟動將使 衛星元件

閃電戰 局

為了開發本土最先進的電信技術，電信部門（點）的首屈一指的電信研發中心，與矽電路私人有限公司簽署了一項協定，矽電路私人有限公司是一家在法布他（無晶圓廠晶片設計孵化器）印度海得拉巴理工學院下的無晶圓廠半導體智慧財產和系統級晶片初創公司，為“低地球軌道衛星元件和全球導航衛星系統 射頻前端專用積體電路（ASIC）的設計和開發”提供服務。

該協定是根據電信部的電信技術發展基金（特發性糖尿病）計劃簽署的。這個計劃旨在資助印度的初創公司、學術界和研發機構，是設計、開發和商業化電信產品和解決方案的關鍵推動者。它旨在提供負擔得起的寬頻和移動服務，在彌合印度的數字鴻溝方面發揮重要作用。

在電信技術發展基金（特發性糖尿病）的支援下，矽電路將為 低地球軌道 衛星元件開發先進的半導體解決方案。該計劃旨在通過解決功率效率、高速數據傳輸和強大的信號完整性等關鍵挑戰來推動印度衛星通信生態系統的創新。利用其在



該計劃旨在通過解決
電源效率、高速數據傳
輸和強大的信號完整
性等關鍵挑戰來推動
印度衛星通信生態系
統的創新

類比、射頻和混合信號技術方面的專業知識，矽電路 將為創建高性能、可靠的通信系統做出貢獻。其目標是支援廣泛的 低地

球軌道衛星基礎設施專案，同時滿足全球市場和印度對自力更生、面向未來的衛星通信網路的願景，以增強城市和農村圈的連通性，並推進下一代寬頻服務。

該協定是在由點狀首席執行官博士 拉吉庫馬爾·烏帕德亞伊和矽電路的聯合創始人兼首席執行官約翰利金先生出席的儀式上簽署的。烏帕德雅 博士強調了開發自己的晶元以滿足通信需求的重要性，並強調了 點狀 的支援，包括在專案實施期間的基礎設施。■

印度理工學院 初創公司 製造太空運載火箭



閃電戰 局

太空技術推動了電信、導航、氣候監測和國防等行業的進步。認識到這一巨大潛力，政府已向私營企業開放航太部門，引入改革以促進創新、吸引投資和增強全球競爭力。為了進一步實現這一願景，科學與技術部宣布支援阿格尼庫爾科斯莫斯私人有限公司，金奈開發並商業化“阿格尼班”，這是一種高度可定製的兩級發射車，能夠將

高達300公斤的有效載荷運送到700公里高度的軌道。

這項倡議得到了科技部（夏令時）下屬的法定機構技術發展委員會（貿易發展局）的支援。貿易發展局 已批准為「開發和商業化 100 公斤有效載荷的模組化可配置運載火箭」提供財政援助。該專案旨在使衛星發射更容易獲得、更高效和更實惠。

阿格尼庫爾·科斯莫斯 總部位於欽奈，在 印度理工學院馬

科學和技術部已宣布支援阿格尼庫爾
科斯莫斯私人有限
公司，清奈開發和
商業化“阿格尼班”，
這是一種高度可定
製的兩級運載火箭。

德拉斯分校 孵化，是一家太空技術初創公司，其願景是實現太空訪問的民主化。在 45 名前印度太空研究組織 科學家的指導和 200 多名工程師的支援下，該公司實現了一個歷史性的里程碑，首次發射了 阿格尼班 排序，這是世界上第一次使用單件 3D 列印火箭發動機的飛行。

阿格尼庫爾 創新的核心 阿格尼班 旨在通過提供以下內容來徹底改變衛星發射生態系統：

- 專用的、可擴展的發射，有效載荷範圍為 30 至 300 公斤。
- 將衛星發射的交貨時間縮短到僅兩周。
- 全球部署的移動發射系統，操作靈活。
- 為小型衛星定製的太空任務，消除了傳統拼車模式的低效率。■

片段

數據中心資深人士投資孟買 人工智慧 初創公司

Ai-horizon.io 是一家領先的人工智慧 初創公司，已獲得 GPX 全球系統公司。 總裁兼首席執行官 尼克·坦齊 的資助。雖然融資金額尚未披露，但這標誌著尼克·坦齊 在印度的第二次戰略投資。作為全球數據中心行業備受推崇的人物，檀子 將數據中心和網路行業數十年的專業知識帶到了 Ai-horizon.io。此前，他領導了 印度GPX，在那裡他建立了印度第一個 正常運作時間 認證層 四數據中心，這是一個里程碑式的設施，後來被 春分 收購。

從生活藝術到
可持續農業

為了重塑印度的農業景觀，生活藝術社會項目、德國國際合作機構（德國國際合作機構）、印度主要部門和 納巴德 之間的密切合作正在推動全國範圍內向可持續農業實踐的轉變。該項目的重點是在卡納塔克邦、中央邦和阿薩姆邦推進生態農業技術，特彥強調提高農業婦女的地位。



機上付款 面向航空公司的
解決方案

全球支付服務領導者 世界線宣佈與軟體即服務（軟體即服務）平臺提供者 福斯程式碼建立戰略合作夥伴關係，使用其在印度的 安卓 銷售點 機提供機上支付解決方案。輔助收入是任何航空公司運營不可或缺的組成部分，但如果沒有數位化，手動管理就會變得非常耗時。世界線和 福斯程式碼 之間的戰略合作夥伴關係解決了這個問題，並通過一個集成平臺將機上零售、庫存管理和支付解決方案與 世界線 的 安卓 銷售點 相結合。

新聞應用 紐佐
變得病毒式傳播

在印度的數位革命中，紐佐 應用程式正在以驚人的速度攀登成功的階梯。在短短幾個月內，該應用程式的下載量就超過了 50 萬次下載的里程碑，成為數百萬印度人的最愛。紐佐 是一款分享和賺錢應用程式，為使用者提供了通過閱讀和分享新聞賺取額外收入的機會。它在北方邦、中央邦、恰蒂斯加爾邦邦和比哈爾邦邦邦等邦表現異常出色，向使用者提供大小新聞。

車輪 育直

中國手機公司以新的活力回歸

2020 年 6 月印度和中國軍隊在拉達克附近的加勒萬河谷發生衝突後，印度對中國投資實施了限制，禁止了 抖音 和 微信 等 200 多個中國應用程式，並納入了中國在印度公司的掃描基礎設施專案。

現在，隨著兩國關係恢復正常，印度國家安全顧問阿吉特·多瓦爾（阿吉特多瓦爾）在北京參加了印中特別代表會談，中國企業又回到了在印度的擴張模式。

據《經濟時報》報導，中國智能手機公司正在緩慢擴大在中國的業務，再次投資於品牌推廣、指定分銷商並深入製造。

我們來看看中國主要智能手機品牌在印度的發展歷程。



小米

小米於 2014 年成為印度第一家中國智能手機公司，由時任副總裁雨果·巴拉（雨果·巴拉）領導進入印度。該公司以「Mi」品牌生產智能手機。它在印度的第一款手機是小米 3，售價為 13,999 盧比，為此小米首次以“限時搶購”的概念與 翻頁 獨家合作。正如它的名字一樣，限時搶購看到整個小米 3 庫存在幾秒鐘內就售罄。

2015 年，該公司推出了 紅米 系列手機，到 2016 年，它已經佔領了 50% 的智慧手機市場。小米於 2015 年與富士康合作在印度建立了第一家製造工廠。2017 年，該品牌超越三星成為印度最大的智能手機品牌，並保持了幾年這一地位。

2020 年，在拉達克邊境發生小規模衝突後，對 小米 逃稅進行了調查，其價值 550 億盧比的資金因非法匯款的指控而被凍結。

到 2022 年，小米已經開始面臨來自三星和蘋果等品牌的高端市場壓力。但該公司仍然是印度頂級智能手機品牌之一，尤其是在低於 20,000 盧比的市場區隔。



體內

與 小米 一樣，體內 也於 2014 年進入印度，專注於線下市場區隔。其策略是以有吸引力的獲利率激勵轉銷商，並推動在商店櫥窗上提供優質位置。體內 還在廣告和贊助方面投入了大量資金。從 2016 年到 2019 年，它是印度超級聯賽比賽的主要贊助商。其廣告還以印度電影業的知名明星為特色。

體內 手機以其高功率相機而聞名，是那些癡迷於自拍的人的最佳選擇。該公司於 2015 年在印度的大諾伊達設立了製造工廠。加勒萬河的衝突也給這個品牌帶來了艱難的時期，但該公司現在又開始計劃新的投資並進一步擴大其在印度的業務。

一加

2014年，第四款進入印度的中國高端智能手機，一加品牌屬於步步高電子。最初，一加 使用基於邀請的銷售模式，在科技愛好者中創造了一種排他性和需求感。社區驅動型增長： 該品牌強調社區反饋以改進商品，從而建立忠誠且積極參與的粉絲群。2016年，一加 放棄了僅限邀請的模式，使其設備更易於訪問。

2018 年至 2020 年期間，該公司開設了專賣店，並與 克洛瑪 和 信實數字 合作，以加強其線下業務。



歐珀

這是 2014 年進入印度的第三個中國智慧型手機品牌，遵循與 小米 和 體內 相同的軌跡。從一開始，歐珀 就專注於高級相機功能。它於 1 年推出了 歐珀 N2014 系列，該系列配備了獨特的旋轉攝像頭。它的手機以其優質的前置攝像頭質量而聞名。

該品牌還贊助了印度超級聯賽，並邀請電影明星擔任品牌大使。在 2020 年的低谷之後，該公司現在重新開始規劃線上行銷，搭建圍板並引入印度品牌大使。



Realme

該品牌於 2018 年 5 月作為 歐珀 的子品牌在印度推出，是 歐珀 前副總裁 李翔 的心血結晶，他瞭解印度市場對功能豐富但價格合理的智慧手機不斷增長的需求。

首款智能手機 Realme 1 在亞馬遜印度獨家推出，售價低於 15,000 盧比。在一個月內，它售出了 400,000 台。在兩個月的時間里，該品牌確立了自己的獨立地位，正式從 歐珀 中分離出來，但它繼續與母公司 步步高 電子共用供應鏈資源，步步高電子 還擁有 體內、歐珀 和 一加。

該品牌是最早在印度推出高百萬像素智慧手機和提供5G連接的智能手機的品牌之一。

Realme 在 2021 年成為印度第二大智能手機品牌，超越三星並鞏固了其在印度智慧手機市場的地位。

片段

貝恩資本 對 富士軟體的敵意出價

貝恩資本計劃在沒有得到公司董事會支持的情況下，競購日本軟體公司富士軟軟體公司的股票，從而在日本引發了一場罕見的對凱基證券公司的敵意競標。這家總部位於波士頓的投資公司在一次演示中披露了這些計劃，此前富士軟體董事會拒絕了貝恩的更高報價，轉而與凱基證券 私有化。貝恩表示，它對富士軟體私有化的程式“強烈擔憂”，並決定在沒有公司董事會支持的情況下繼續進行收購。

女性卓越 百事可樂公司頒發的獎項

百事印度公司推出了 革命母獎，這是首個宣導農業領域女性賦權的平臺。與百事可樂印度公司的 進步夥伴關係 理念相一致，首屆獎項體現了公司與農民和當地社區可持續合作以推進農業創新、性別平等和經濟賦權的信念。



ABB 印度 85% 的分析產品出口給全球買家

ABB 印度公司上周表示，到 2024 年，它已向國際客戶交付班加羅爾工廠生產的集成分析系統 85%。ABB 印度表示，分析系統出口到阿根廷和阿拉伯聯合大陸等國家，該團隊目前正在為加拿大和澳大利亞開展專案。“在該國慶祝‘印度製造’計劃實施 10 周年之際，ABB 的系統集成部門報告稱，班加羅爾工廠交付了 85% 的集成分析系統，”它說。

馬魯蒂 與比哈爾邦邦簽署駕駛執照軌道協定

馬魯蒂 印度鈴木 與比哈爾邦邦政府簽署了一項協定，將在 巴格爾布爾、達爾班加、伽耶、普爾尼亞 和 薩蘭 實現駕駛執照測試軌道的自動化。這家汽車巨頭在一份聲明中表示，在零人工干預的情況下，自動駕駛測試跑道旨在使駕照測試更加全面、高效和透明。“根據聯邦道路運輸部分享的數據，在 2014 年至 2023 年的 10 年間，印度有 153 萬人死於道路事故，”馬魯蒂鈴木印度（微星） 企業事務執行官 拉胡爾巴帝 說。



“不公平”

三星指控反壟斷機構在電子商務排他性案中拘留員工

閃電戰局

據 等 在線的 發佈的一份路透社報導，一份法律文件顯示，三星指控印度競爭委員會（加拿大國際公司）在對亞馬遜和沃爾瑪 翻頁 的反壟斷調查中非法拘留其員工並沒收數據。

三星捲入了 加拿大國際公司的調查，該調查於 8 月得出結論，這家韓國巨頭和其他智慧手機公司與亞馬遜和 翻頁 串通，獨家在線推出產品，違反了反壟斷法。

三星於 10 月 11 日向昌迪加爾高等法院提交的檔旨在撤銷與公司行為相關的調查結果，認為 加拿大國際公司 在 2022 年突襲亞馬遜的一家供應商期間非法沒收了其員工的材料。

三星在其長達 32 頁的檔中表示，當監管機構的官員拘留他們時，三名三星員工在搜查附近，沒收了他們的手機並複製了所有機密和特權數據，該檔尚未公開。

三星捲入了 加拿大國際公司的調查，該調查於 8 月得出結論，這家韓國巨頭和其他智慧手機公司與亞馬遜和 翻頁 串通，獨家在線推出產品，違反了反壟斷法

三星在法庭檔中還聲稱，它被錯誤地認定為與亞馬遜和 翻頁 勾結違反了競爭法，儘管它一直在與監管機構合作，並且僅作為案件的第三方提供資訊



“進行的整個搜索活動……顯然是非法的，不應依賴根據該法案收集的任何材料，並應立即歸還，「韓國三星電子的印度部門寫道。

它補充說，加拿大國際公司“應該被禁止使用或依賴非法收集的數據和資訊”

報導稱，三星和加拿大國際公司沒有回應路透社的詢問。

三星已獲得高等法院的禁令，暫停了 加拿大國際公司 程式，但法院尚未就其要求歸還被扣押的數據以及不允許委員會依賴這些數據的請求做出裁決。

加拿大國際公司 對三星和其

他 22 家贏得印度高等法院類似禁令的各方提出了挑戰，並於上周要求最高法院一起審理所有挑戰，稱這些公司試圖破壞調查。

加拿大國際公司 調查發現，亞馬遜和 翻頁 都違反了競爭法，在其平臺上偏袒精選賣家。亞馬遜和 翻頁 一再否認存在不當行為，儘管實體零售商繼續抱怨他們的大幅折扣和其他做法。

三星在法庭檔中還聲稱，它被錯誤地認定為與亞馬遜和 翻頁 勾結違反了競爭法，儘管它一直在與監管機構合作，並且僅作為該案的第三方提供資訊。

將智慧手機製造商納入亞馬遜和 翻頁 的調查可能會增加三星等公司的法律和合規難題。

在 8 月的調查報告中，加拿大國際公司 指出，三星參與了在亞馬遜和 翻頁 上獨家發佈手機的做法，稱“商業排他性令人厭惡”，並反對自由和公平的競爭。

根據 對位研究 的數據，三星是印度最大的智慧手機廠商之一，擁有 14% 的市場份額。數據智能 估計，去年 50% 的手機銷售來自在線，高於 2013 年的 14.5%。■

大型石油交易

信賴 簽下有史以來最大的原油
與俄羅斯公司 俄羅斯石油公司 的交易



閃電戰 局

據 ET 報導，三位熟悉該交易的消息人士表示，俄羅斯國有石油公司 俄羅斯石油公司 已同意向印度私營煉油商 信賴 供應近 500,000 桶 /天 (bpd) 的原油，這是兩國之間有史以來最大的能源交易。

這項為期 10 年的協定佔全球供應量的 0.5%，按今天的價格計算，每年的價值約為 130 億美元。這將進一步鞏固印度和俄羅斯之間的能源關係，印度因入侵烏克蘭而受到西方的嚴厲制裁。

俄羅斯石油公司沒有回復置評請求。

三位消息人士稱，根據該協定，俄羅斯石油公司每月將交付 20-21 件阿芙拉型各種等級的俄羅斯原油船貨 (80,000 至 100,000 公噸) 和 3 批每船約 100,000 噸的燃料油。

這些貨物將供應給 信賴 位於西部古吉拉特邦賈姆納格爾的世界上最大的煉油綜合體。

兩位消息人士表示，信實和俄羅斯石油公司將根據該協定每年審查定價和數量，以考慮石油市場的動態。

2024年，信實與俄羅斯石油公司達成協定，每月購買300萬桶原油。俄羅斯石油公司還定期通過中間商向信實出售原油。

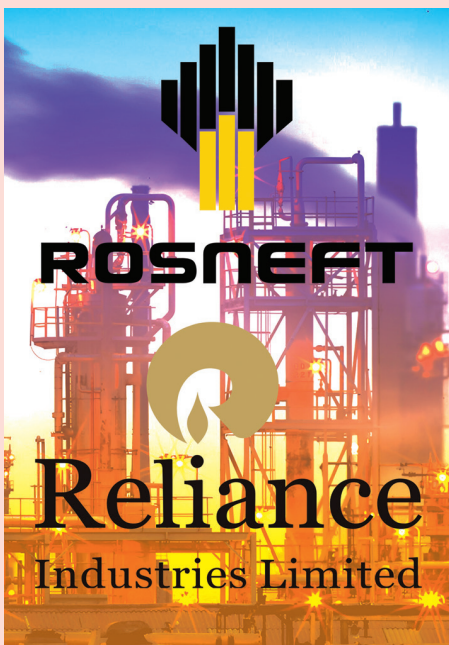
一位消息人士稱，新協定約佔俄羅斯石油公司從俄羅斯港口出口的海運石油的一半，這給其他貿易商和中間商留下的供應不多

一位消息人士稱，新協定約佔俄羅斯石油公司從俄羅斯港口出口的海運石油的一半，這給其他貿易商和中間商留下的供應不多。

根據從消息來源獲得的油輪數據，從 1 月到 10 月，信實平均每天進口 405,000 桶俄羅斯石油，高於去年同期的 388,500 桶/天。

其中兩名消息人士稱，俄羅斯石油公司和信實之間的新交易是在11月的俄羅斯石油公司董事會會議上討論並批准的。

三位消息人士稱，供應將從1月開始，並將持續10年，並可選擇



將交易再延長10年。

據消息人士稱，按交貨基準供應的等級價格與裝貨月份的迪拜平均價格不同。兩位消息人士稱，大部分供應將是印度煉油商最受歡迎的中硫和富含柴油的俄羅斯烏拉爾原油，明年的定價將比迪拜報價每桶折讓 3 美元。

信實表示，它與包括俄羅斯在內的國際供應商合作，交易基於市場條件。該公司以供應協議的

這項為期 10 年的協定佔全球供應量的 0.5%，按今天的價格計算，每年的價值約為 130 億美元。這將進一步鞏固印度和俄羅斯之間的能源關係，印度因入侵烏克蘭而受到西方的嚴厲制裁

機密性為由，拒絕就商業事務發表進一步評論。

該協定是在俄羅斯總統弗拉基米爾·普京計劃訪問印度之前進行的，也是在美國當選總統唐納德·特朗普表示他希望推動莫斯科和基輔在他一月份上任后立即停止戰爭之後達成的。

俄羅斯石油佔印度能源進口的三分之一以上。印度成為俄羅斯原油的最大進口國，此前最大的買家歐盟為應對 2022 年入侵烏克蘭對俄羅斯石油進口實施制裁。

印度沒有對俄羅斯石油實施制裁，因此這裡的煉油商已經從更便宜的原油供應中獲利。制裁使俄羅斯石油比競爭對手的石油便宜至少每桶 3 至 4 美元。

印度不斷增長的俄羅斯進口是以犧牲競爭對手的中東生產商為代價的。信賴-俄羅斯石油公司的交易將對包括沙烏地阿拉伯在內的競爭對手構成另一個挑戰。

由於印度是增長最快的能源市場之一，因此石油生產商之間爭奪印度市場份額的競爭非常激烈，隨著最大進口國中國的增長放緩，印度作為全球需求的驅動力變得越來越重要。■

片段

競技場 尤瓦 獎學金

雅普科技有限公司 的培訓品牌 競技場動畫 推出了其最新計劃“尤瓦 獎學金”，該計劃為動畫、多媒體、視覺特效、遊戲設計等領域的學生和感興趣的有志者提供在線入學考試、印度各地的特別有限獎學金。

吉奧 組織 哈姆利斯 孟買的節日

吉奧 與 阿杰梅拉房地產 合作，將於 12 月 19 日至 30 日在孟買 班德拉庫拉綜合體 的吉奧 世界花園舉辦印度最大的家庭節日 哈姆利斯仙境。該節日擁有100多種體驗，包括遊樂設施和娛樂區，以吸引家庭並創造節日回憶，這將是全家人的迷人體驗。哈姆利斯大遊行將是節日的亮點，孩子們將有機會與他們最喜歡的卡通角色哈姆利和哈蒂熊以及想知道朋友們見面。



阿尼爾·安巴尼 硬袋 最大的太陽能專案

阿尼爾·安巴尼 公司 信賴 努 尚德電力 是 信賴 力量 的一個部門，贏得了印度最大的單一 930 MW 太陽能專案，該專案擁有 1,860 MWh 電池儲能系統，來自 東南歐合作協會（印度太陽能公司），東南歐合作協會 是在印度實施可再生能源專案的節點機構之一。

阿庫姆斯 開始合作 與全球製藥公司合作

合同開發和製造組織 阿庫姆斯 團體 與一家未披露的全球製藥公司簽訂了一項估計價值 2 億歐元 (176 億盧比) 的戰略長期協定，在歐洲市場生產和供應配方。該公司在一份聲明中表示，根據這項合作，阿庫姆斯 團體將生產和供應多種口服液體製劑的庫存單位，合作夥伴公司將在歐洲各個國家銷售這些製劑。

液化天然氣船首次停靠 阿達尼港口

阿達尼港口和經濟特區（亞太經濟特區） 蒙德拉在一份聲明中表示，阿達尼港口和經濟特區（亞太經濟特區） 在一份聲明中歡迎 中國氣象局 連續血糖儀 鑽石堡，這是有史以來第一艘停靠在該港口集裝箱碼頭 電腦斷層掃描4 的液化天然氣（液化天然氣） 動力集裝箱船。

錯誤審計

德勤, 兩家 加州 因差距而被罰款 在 澤 娛樂 的財務狀況

閃電戰局

據巴基斯坦正義運動黨報導, 國家財務報告局(美國林業關係協會)已對德勤哈斯金斯及塞爾斯律師事務所處以2千萬盧比的罰款, 並對兩名在2018-19和2019-20財政年度中對澤 娛樂企業股份有限公司審計失誤的特許會計師處以罰款。除了100 萬盧比的罰款外, 乙 賈尼 還被禁止在五年內從事任何審計工作, 而 拉凱什·夏爾馬 的罰款為 50 萬盧比, 禁止期為三年。

賈尼 是 2018-19 年和 2019-20 年公司審計的參與合作夥伴(環保), 夏爾馬 是參與品質控制審查(氣相層析法) 合作夥伴。

監管機構已 主動 審查了 澤 娛樂企業股份有限公司(澤爾) 在給定期間的法定審計檔案, 以

評估審計師是否犯下任何專業不當行為。

在檢查了審計檔和審計公司對其查詢的回復以及其他記錄后,

監管機構已經審查了 澤 娛樂企業股份有限公司(澤爾) 法定審計的審計檔, 以評估審計師是否犯下任何專業不當行為。在審查了審計文件和審計公司對其詢問的回應后, 美國林業關係協會 表示, 初步證據顯示, 審計師沒有履行《公司法》和《審計標準》規定的專業職責



埃塞爾 集團公司的贊助者向 是銀行 發出一封信, 承諾提供 澤爾 的 20 億盧比定期存款, 作為 是銀行 向贊助者集團公司 埃塞爾綠色交通有限公司 提供的貸款的擔保。

該銀行於 2019 年 7 月撥款定期存款, 用於清償 7 家贊助者集團公司的到期貸款金額。

定期存款的創建和維護以及銀行的重新撥款均未得到公司董事會或股東的批准。法定審計師未能識別和報告這種虛假陳述, 「監管機構說」。

此外, 美國林業關係協會 表示, 其檢查顯示, 審計師存在嚴重疏忽, 未能採用專業懷疑和盡職調查, 沒有充分質疑

管理層的主張, 也沒有評估涉嫌欺詐的報告。

監管機構在命令中表示, 這在集團董事長和 澤爾 管理層知情的情況下, 從未經授權的擔保/證券、銀行提前關閉定期存款以及未經授權使用 澤爾 的資金來結算贊助者集團公司的貸款中可以明顯看出。

向審計公司和兩名審計師發出了示因通知, 在考慮了他們的回應后, 監管機構認定審計公司和兩名審計師“犯有職業不當行為”。隨後, 它通過了最新的命令。■

美國林業關係協會 表示, 審計師初步沒有履行《公司法》和《審計準則》(南非) 規定的專業職責。

美國林業關係協會 在其日期為 12 月 23 日的 30 頁命令中表示, 審計師未能滿足 南非 的相關要求, 並在某些重大關聯方交易方面違反了該法案。

該監管機構已對德勤哈斯金斯及塞爾斯律師事務所處以2千萬盧比的罰款, 此外還對賈尼和夏爾馬進行了罰款。

2018 年 9 月, 澤爾 董事長兼



SSBA
#GROWTHmatters

INDIA • USA • UK • DUBAI
ceo@ssbusinessadvisory.com

大米 消費稅 削減，基因療法 推遲健康保險費減稅決定



閃電戰局

12 月 21 日，在聯邦財政部長 尼爾瑪拉·西塔拉曼 的主持下，第 55 屆 消費稅 理事會在拉賈斯坦邦賈沙梅爾召開會議，決定將強化米仁的商品和服務稅（消費稅）降至 5%。該委員會還決定免除基因治療的 消費稅，以降低其成本並促進其採用和進一步研究。

該委員會決定對企業銷售二手電動汽車（電動車）和舊車的保證金價值徵收 18% 的消費稅。稅務小組表示，個人之間的二手車銷售將免征 消費稅。

商品及服務稅委員會澄清了爆米花的可徵稅性，稱焦糖爆米花將繼續以 18% 的稅率徵稅。該小組還澄清說，預包裝和加香料的爆米花將徵收 12% 的稅率，而未包裝和未貼標籤的爆米花將徵收 5% 的稅率。

該小組推遲了期待已久的關於降低人壽和健康保險費稅率的決定，以及對 斯威吉、澤普托 和 佐馬托 等基於應用程式的平臺的食品配送徵稅的決定。

目前，商品及服務稅是一個四級稅收結構，分別為 5%、12%、18% 和 28%。奢侈品和劣質商品的最高稅率為 28%，而包裝食品和必需品的稅率最低為 5%。消費稅 稅率和豁免是根據 消費稅 委員會的建議規定的，消費稅 委員會是一個由各州/猶他州大學 和中心的代表組成的憲法機構。

理事會還決定成立一個部長小組（蒙古政府），

該小組推遲了期待已久的關於降低人壽和健康保險費稅率的決定，以及關於 斯威吉、澤普托 和 佐馬托 等基於應用程式的平臺對食品配送徵稅的決定

考慮允許各州根據 消費稅 徵收稅收，以克服自然災害后的財政困境。財政部長在會後向媒體介紹說：「每個人都同意，甚至安得拉邦的部長也同意成立一個部長小組，北方邦、西孟加拉邦、特倫甘納邦自願（成為其中的一部分）。

蒙古政府 將決定這項稅收應該命名為什麼，是否可以考慮每一場災難。“因此，部長小組將決定所有這些細節，然後理事會將做出決定，”西塔拉曼說。

早些時候，安得拉邦財政部長帕亞武拉凱沙夫表示，人們一致認為應該成立一個 蒙古政府 來調查對某些奢侈品徵收 1% 的災難稅的要求。

“該稅將針對奢侈品和各州特定的徵稅，”凱沙夫 說。9 月至 10 月，安得拉邦遭受洪水襲擊。“為了給我們一個恢復正常的槓桿，我們建議徵收 1% 的稅金。人們普遍同意成立 蒙古政府，“凱沙夫 說。商品及服務稅法規定在指定期限內徵收特別稅，以便在任何自然災害或災難期間籌集額外資源。

2018 年早些時候，消費稅 委員會決定成立一個蒙古政府 來調查喀拉拉邦提出的類似要求。蒙古政府於 2019 年 1 月決定批准喀拉拉邦徵收 1% 的“災難稅”，為期兩年，以資助該邦受洪水襲擊的恢復工作。面臨 1% 稅項的商品和服務由喀拉拉邦決定。

各州不同意財政部長的一個問題是將航空渦輪燃料（自動變速箱油）納入 消費稅 的範圍。“各州都感到不舒服。他們不想要 自動變速箱油，因為他們將其視為原油柴油籃子的一部分，因此他們說僅靠它不能被取出，因此它今天繼續保持在那裡，”西塔拉曼 在向媒體介紹時說。

目前，各州政府選擇如何對ATF徵稅。航空公司一直在遊說將其納入 消費稅 制度，以便在全國範圍內徵收相同的稅款，但州當局反對這樣做，擔心他們可能會失去收入。■

片段

新人壽保險 政策集市 上的 參賽者

保德信壽 是印度發展最快的人壽保險提供者之一，與 政策集市 攜手合作，以加速其對投連保險計劃（唇形矯正）的關注。以唇形矯正作為其產品戰略的關鍵驅動力，該公司推出了兩個新的解決方案：保德信壽 新一代 退休金計劃 和 保德信人壽精明投資 1向上。利用政策集市的數位專業知識和廣泛的客戶洞察，這些產品旨在為個人提供退休規劃和財富積累選項，確保在當今動態經濟環境中的財務安全。



埃普福 延長截止日期 用於 安 啟動

雇員公積金組織（埃普福）已將啟動 安 並在 印度身分證 開設銀行帳戶以享受就業掛鉤激勵（股票選擇權）計劃下的福利的截止日期延長至 2025 年 1 月 15 日。雖然最初的截止日期是 2024 年 11 月 30 日，但隨後延長至 2024 年 12 月 15 日，現在截止日期再次延長。

溴化鉀 被 氫碳 要求 延長 訊息傳輸鏈路 的 截止日期

孟買高等法院已指示中央直接稅委員會（溴化鉀）立即發佈通知，將修訂和遲來的 訊息傳輸鏈路 提交截止日期延長至 2025 年 1 月 15 日。對於那些有資格申請第87A節退稅的納稅人，此截止日期將延長。這隻是一種臨時救濟，因為最終判決將於 2025 年 1 月 9 日宣佈。



這些以 午安 的名義建造的房屋無人接手

據《印度時報》報導，在 總理阿瓦斯計劃 領導下為城市地區為窮人和貧民窟居民建造的 97 萬棟房屋中，近 47% 仍無人居住。這主要是由於缺乏必要的基礎設施和便利設施。根據住房和城市事務部議會小組的一份報告，未能佔用這些房屋違背了該計劃的真正目的。

從第 1 頁繼續

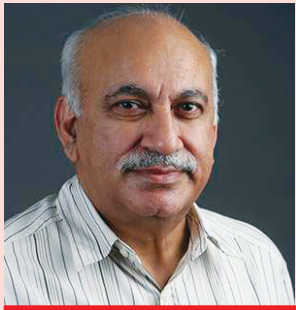
印度擔心美國制裁對其全球貿易和金融交易的影響，這促使其對探索美元替代品的興趣。近年來，印度表現出希望通過開發更具彈性的國際支付基礎設施，如國際支付系統（基於 INR 的交易）和跨境支付系統，來降低對外部制裁的脆弱性。

去美元化

此外，人們有興趣開發中央銀行數字貨幣（CBDC），以此作為增強其貨幣主權並進一步減少跨境交易對美元的依賴的一種方式。RBI 正在測試數位盧比用於各種用例，包括國際貿易。

儘管做出了這些努力，美元在全球貿易、金融和儲備貨幣中仍然根深蒂固。美元在國際交易中的主導地位，以及它的穩定性和流動性，使得全面的去美元化變得困難。印度的許多貿易夥伴也使用美元，而全球石油和能源市場主要以美元定價，這使得立即遠離美元具有挑戰性。■

特別的



喬丹阿克巴爾

大馬士革的一名伊斯蘭教徒 - II

擁有 慈祥的微笑

如果你想知道為什麼以色列現在對敘利亞的國防基礎設施進行地毯式轟炸，你必須明白為什麼內塔尼亞胡在巴沙爾·阿薩德掌權期間沒有觸及敘利亞。阿薩德並不構成威脅。他信守了父親的承諾，將 1973 年戰爭後達成的現狀維持了半個世紀。他的繼任者不太可能遵守該協定，無論他們如何看待在極度脆弱時期需要和平。阿薩德的離開並不意味著他們的軍隊或敘利亞人民不希望戈蘭高地回到他們的國家。內塔尼亞胡曾表示，1967年佔領的戈蘭高地是以色列永恆的一部分。永恆在亞伯拉罕的沙漠中短暫。

對以色列和美國來說，這一變化代表著再次瓜分敘利亞的機會。該國已經分裂成事實上的集團。為了自己的國家利益，以色列更願意把這個定為法律上的。

土耳其的雷傑普·塔伊普·埃爾多安（雷傑普·塔伊普·艾爾多安）則更加謹慎。雖然未來太不穩定，無法進行理性分析，但他的三個直接目標是保持敘利亞統一，消滅以北部為基地的庫爾德恐怖分子，以及讓敘利亞難民返回阿達納（以其精緻的烤肉串而聞名）和其他數十個城市。

轉移注意力

艾哈邁德·沙拉（艾哈邁德·沙拉）已經開始通過擦除別名來轉移他的過去。他的名字叫阿布·穆罕默德·喬拉尼（阿布·穆罕默德·朱拉尼），是阿布·貝克爾·巴格達迪（阿布·巴克爾·巴格達迪）的同志，巴格達迪是“安靜的學者”，在摩蘇爾上空飄揚著黑白相間的伊斯蘭國旗幟。12月9日，英國廣播公司網站刊登了喬拉尼在2021年接受美國公共廣播公司採訪的摘錄；因此，美國國家資助的媒體並不陌生他。英國廣播公司的報導由該公司的「聖戰媒體專家」米娜·拉米（米納拉米）撰寫。美國公共廣播公司是如何獲得採訪的？

沙拉於1982年出生在沙烏地阿拉伯，他的父親是一名石油工程



師，直到1989年全家返回大馬士革。顯然，事件正在誘使他走向激進化。伊拉克戰爭似乎是一個出發點；2005年，他被關在美國的布卡營（布卡營）監獄中。2011年，巴格達迪派喬拉尼前往敘利亞領導努斯拉陣線；在一年內，它成為敘利亞最強大的伊斯蘭軍隊，但阿薩德在“阿拉伯之春”及其各種隱藏的衍生物中倖存下來。2013年，沙拉與巴格達迪分道揚鑣，巴格達迪夢想著一個相鄰的哈裡發國，並使努斯拉成為統治地位較低的基地組織的敘利亞分支。

拜登和內塔尼亞胡聲稱要為阿

薩德家族的垮臺負責。內塔尼亞胡在巴沙爾·阿薩德（巴沙爾·阿薩德）掌權期間沒有觸及敘利亞。阿薩德信守了他父親的承諾，維持現狀

華盛頓在媒體和戰場上反對努斯拉作為其在敘利亞的主要敵人。喬拉尼在2015年接管了伊德利卜省，贏得了重大勝利，次年擊敗了基地組織，重新組建為解放陣線和沙姆解放組織（高溫超導）。他將運動的重點轉向國家目標大馬士革，而不是混亂的國際目標。到2020年，高溫超導粉碎了基地組織在敘利亞的附屬機構。（新冠疫情不會影響戰區。傷亡率無關緊要。

2021年，喬拉尼對塔利班重返阿富汗表示歡迎。令那些喜歡刻板印象的人感到驚訝的是，他鼓勵了傳統的當代經濟。那些採取比他更強硬立場的人在2023年12月抗議，當時一家購物中心開業時充滿節日氣氛和華麗氣息。伊德利卜有一個為400萬人口服務的運轉政府，有一位總理和一個內閣。當然，還有一個確保遵守伊斯蘭教法的委員會。

2022年拍攝的一張照片顯示，他在伊德利卜的文化博覽會上看著一幅倭馬亞清真寺的畫作。兩年

後，他在清真寺舉行了一場新聞發佈會。那天，敘利亞國家足球隊將球衣的顏色改為綠色。

華盛頓觸覺

在撰寫本文時，喬拉尼和高溫超導仍在三個美國的恐怖分子名單上：聯合國、美國和英國。美國對喬拉尼有1000萬美元的獎勵，所以現在賞金獵人知道在哪裡可以找到他們的獵物了。他們需要快點。華盛頓已經發送了包含承認條件的試探。對美國來說，最好的賭注是沙拉娘家姓喬拉尼將成為另一個帶著仁慈微笑的獨裁者，將宗教信仰保持在最低限度，提供一個慢慢獲得接受的政府，破壞從伊朗到真主黨及其補給線的什葉派弧線，控制與以色列對抗的溫度，而不會冒著爆發的風險。

俄羅斯已經就繼續在地中海建立海軍基地進行了談判，讓生與死在戰爭的土地上遵循某種命中註定的路線。以色列空軍襲擊拉塔基亞時小心翼翼地避開了任何俄羅斯目標。土耳其希望淡化其南部的恐怖主義和叛亂。

該地區將與遜尼派巴沙爾·阿薩德（巴沙爾·阿薩德）達成協定，伊朗在失去阿拉維什葉派盟友后不得不尋找新的代數。我們這個不穩定的世界還有其他事情需要擔心。

豹子可以改變它的斑點嗎？誰知道呢？給豹子四面牆，它就會變成一隻時髦的貓，在桃花心木桌上啣飲蜂蜜牛奶。我們被告知，時間會證明一切。也許。不建議樂觀。時間既不安分又不可預測。

阿勒頗還會有更多消息。以及來自巴比倫、黎巴嫩、希伯倫、戈蘭、阿什凱隆、亞丁、安卡拉、安曼、加沙、開羅。如果我們不小心的話，格羅茲尼。耶路撒冷，對於那些相信死者會穿過它的大門進入天堂和地獄的人來說，它是神聖的。

如此多的信仰。太少了。

（已結束）

（作者是一位資深記者，著有多本書，曾任印度政府部長）

用於廣告和流通 contactblitzindia@gmail.com; 9205992246, 9205992248

RNI 編號 DELENG/2022/82311 由 迪帕克·德維迪 在 錢德拉帕布（錢德拉帕布）膠印廠 列兵。有限公司 編輯、印刷和出版。地址：C-40，部門 8，諾伊達（向上。）201301。電話：43502031、43502032，電子郵件：info@blitzindiamedia.com，榮譽主席：阿尼爾·沃赫拉 首席顧問：AK夏爾馬
編輯委員會主席：拉克什·夏爾馬 駐場編輯：桑迪普·薩克塞納*（*負責根據 PRB 法案選擇新聞）
主席兼主編：迪帕克·德維迪
（所有爭議僅受德里法院管轄）



掃描、閱讀和分享